Årsredovisning

för

Utrikespolitiska institutet

802005-9518

Räkenskapsåret

2025

Utrikespolitiska institutet
The Swedish Institute of International Affairs
Postal address: Box 3163, SE-103 63 Stockholm
Visiting address: Amiralitetsbacken 1
Tel: +46 8 511 768 00
Postgiro 15 93 55-7 Bankgiro 569-3254
info@ui.se www.ui.se

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Styrelsen och direktören för Utrikespolitiska institutet, med organisationsnummer 802005-9518 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse 2025 – Utrikespolitiska institutet (UI)

Utrikespolitiska institutet (UI) är ett oberoende institut och en plattform för forskning, analys och information om utrikespolitiska frågor. Huvudman för UI är Utrikespolitiska samfundet, en ideell förening grundad 1938 som har till ändamål att driva institutets verksamhet.

UI:s uppdrag är att främja intresset för, och fördjupa kunskapen om, utrikespolitiska frågor. Perspektivet är brett, men fokus ligger på internationella frågor med särskild betydelse för Sverige. Genom sin unika kombination av forskning, policyrelevant analys och folkbildning når UI ut till målgrupper såsom media, skolor, beslutsfattare, forskare och en utrikespolitiskt intresserad allmänhet. UI fungerar också som mötesplats för dessa grupper och intar en alltmer framträdande roll även i internationella sammanhang.

UI:s forskning baseras på vetenskaplig analys. I forskningsuppdraget ingår även policyrelaterad analys samt deltagande i internationella nätverk. Institutets policyanalys bygger på rigorösa metoder där samhällsrelevans, kvalitet och genomslag är centralt. Uttalanden, artiklar och rapporter producerade av UI:s forskare och analytiker är – i akademisk tradition – deras egna. Övriga publikationer produceras av en fristående redaktion. Den folkbildande verksamheten omfattar seminarier, publikationer, poddar, databaser och expertmedverkan i media. UI tar som oberoende organisation inte ställning i sakfrågor.

UI finansieras huvudsakligen genom anslag från Utrikesdepartementet, inklusive ramanslag samt anslag till Nationellt kunskapscentrum om Kina (NKK) och Centrum för Östeuropastudier (Stockholm Centre for Eastern European Studies, SCEEUS). Övrig finansiering kommer från forsknings- och övriga anslag, exempelvis från Riksbankens Jubileumsfond, EU-kommissionen, Sida, Energimyndigheten, Svenska Institutet och MISTRA. Institutet bedriver även uppdragsforskning åt bland andra Försvarsmakten och MSB, samt genererar egna intäkter genom Landguiden och medlemskap.

Direktören leder ledningsgruppen, som under 2025 har omfattat program- och centrumchefer, forskningsledare, folkbildningschef och administrativ chef. Under december 2025 uppgick antalet anställda till 74 personer (46 heltidstjänster).

Vid institutet finns för närvarande fyra program och två centrum:

- Europaprogrammet
- Programmet för Mellanöstern och Nordafrika
- Asienprogrammet
- Programmet för global politik och säkerhet
- Centrum för Östeuropastudier (Stockholm Centre for Eastern European Studies, SCEEUS)
- Nationellt kunskapscentrum om Kina (NKK)

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Väsentliga händelser under 2025

År 2025 präglades av snabba geopolitiska förändringar. USA:s mer kravställande hållning under Donald Trumps andra mandatperiod skapade osäkerhet i Europa och drev fram beslut om historiska höjningar av försvarsutgifter. Kriget i Ukraina fortsatte att dominera Europas säkerhetspolitik, samtidigt som USA:s minskade engagemang bidrog till ökad osäkerhet.

I Mellanöstern förblev läget instabilt med fortsatt kris i Gaza. I Asien ökade spänningarna mellan Indien och Pakistan, medan Kinas globala inflytande växte. Konflikter i Sudan, Jemen och ökade spänningar i Nordafrika bidrog till fortsatt hög efterfrågan på UI:s expertis.

Institutet fortsatte att utvecklas och antog en strategi för 2025–2028 med fokus på starkare strukturer, ökad analyskapacitet och fördjupat internationellt samarbete. En större omorganisation beslutades, där programverksamheten samlas under en ny avdelningschef och programchefstjänsterna görs till heltidstjänster med rekrytering under 2025 och tillträde våren 2026.

Året innehöll flera framträdande aktiviteter, bland annat ett säkerhetspolitiskt symposium i närvaro av H.M. Konungen samt arrangemang vid Munich Security Conference och Nato Public Forum. UI deltog även vid Folk och Försvars rikskonferens, Helsinki Security Forum och Warsaw Security Conference, liksom vid Riga Conference, Carnegies Baltic Sea Security Initiative och Doha Forum m.m.

Institutet stärkte dessutom sina nordiska och nordisk-baltiska samarbeten och ökade sin synlighet på hemmaplan genom välbesökta evenemang i Stockholm med fokus på Europas säkerhet och följderna av Donald Trumps valseger.

En särskilt viktig händelse var den årliga personalretreaten som genomfördes på “Vår Gård” i Saltsjöbaden i september 2025. Vid detta tillfälle hölls diskussioner och konsultationer om genomförandet av UI:s nyantagna strategi.

Amiralitetshuset, som UI flyttade till i januari 2025, konsoliderades som ny sammanhållen arbetsplats, mötesplats och symbol för det större UI som vuxit fram de senaste åren. Flytten innebar dock betydande engångskostnader, vilket skärpte fokus på ekonomistyrning och långsiktig finansiering.

Centrens och programmens verksamhet under 2025

Europaprogrammet fokuserade på EU:s säkerhetspolitik, transatlantiska relationer och Västra Balkan. Programmet arrangerade en rad seminarier och rundabordssamtal, inklusive samtal med Montenegros president. Forskarna har publicerat rapporter och analyser om EU:s försvarsindustri, klimatsäkerhet och 6G-geopolitik samt initierat ett pilotprojekt om s.k. ”Topical Briefs” med de övriga sju nordisk-baltiska systerinstituten.

Mellanöstern- och Nordafrikaprogrammet (MENA) leddes från maj av en tillförordnad chef och verksamheten innehöll analyser och evenemang om Gaza, Libyen, Tunisien och regional geopolitik. Programmet publicerade bl.a. rapporter om rättsliga aspekter av Israel–Palestinakonflikten, diasporapolitik, sanktioner och humanitära utmaningar.

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Asienprogrammets verksamhet omfattade analyser av relationerna mellan Indien, Kina och Europa, säkerhetspolitisk utveckling i Korea och geopolitik i Sydostasien. Programmet publicerade flera rapporter om Indien–Ryssland, Sydkinesiska havet, SCO och Myanmars politiska utveckling. Vidare fortsatte Nordic–India Dialogue att utvecklas som en central plattform med årligt möte i Reykjavik.

Programmet för global politik och säkerhet (GPS) levererade under året analyser och forskning om klimatsäkerhet, kritiska mineraler, global hälsodiplomati och kärnvapennedrustning. Programmet deltog i COP30-relaterade aktiviteter, internationella paneler och workshops. Flera forskningsansökningar lämnades in och en rad vetenskapliga artiklar och UI-rapporter publicerades.

Centrum för Östeuropastudier (SCEEUS) påbörjade under 2025 två större fleråriga projekt: etableringen av den europeiska tankesmedjan EPIK i Kyiv med EU- och Sida-finansiering samt ett EU-finansierat projekt om EU–Ryssland.

Ukraina stod fortsatt i centrum för arbetet, bland annat genom ett svenskt-ukrainskt forum i Kyiv, ett NB8+Ukrainamöte i Köpenhamn och ett totalförsvarsforum i Stockholm.

Institutet deltog aktivt i internationella policydiskussioner vid en lång rad konferenser, inklusive Munich Security Conference, Lennart Merikonferensen, Riga Conference, GLOBSEC och NATO Public Forum. Medarbetare genomförde dessutom resor till ett stort antal europeiska och nordamerikanska städer för att stärka nätverk och inhämta information.

SCEEUS arrangerade omkring 20 slutna rundabordssamtal och stod under våren värd för den internationella konferensen Russia’s Way of War. Medarbetare deltog även i UI:s publika evenemang och vid Bokmässan.

Flera nya initiativ utvecklades, bland annat China-Russia Dashboard i samarbete med NKK, MERICS och OSW, samt Forum Östeuropa tillsammans med Svenska institutet. SCEEUS medarbetare syntes dessutom regelbundet i svensk och internationell media samt i UI:s podcast Utblick och Utrikesmagasinet.

Nationellt kunskapscentrum om Kina (NKK) fortsatte under 2025 att leverera policyrelevant analys, riktade kunskapsstöd och breda kontakter med sina målgrupper. Under året lanserades kunskapsstödet Kina i korthet och en ny upplaga av Sverige och Kina i återblick.

En strategiskt viktig del av verksamheten var den fortsatta satsningen på att systematisera kunskap om relationen mellan Kina och Ryssland genom det gemensamma arbetet med China–Russia Dashboard tillsammans med SCEEUS, MERICS och OSW. NKK stärkte också sin europeiska samverkansförmåga genom att etablera European China Knowledge Network (ECKN) tillsammans med China Knowledge Network (Nederländerna) och MERICS (Tyskland).

På hemmaplan genomförde NKK flertalet kunskapshöjande aktiviteter. Kinaforum 2025 samlade omkring 130 deltagare, och därutöver arrangerades rundabordssamtal och workshops om bland annat kinesiska delegationsbesök, företagsinflytande, juridiska reformer, klimatpolitik samt propaganda och desinformation.

NKK fortsatte samtidigt att fungera som ett efterfrågat kunskapsstöd för svenska aktörer riktade till departement, myndigheter, kommuner, lärosäten och näringsliv. Medarbetare bidrog även till UI:s publika verksamhet och hade återkommande genomslag i svenska och internationella medier.

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Forskningsavdelningen hade 2025 ett rekordår vad det gäller UI:s forskningsansökningar. De 54 ansökningar för projekt och program som lämnades in under året hade ett potentiellt värde på 150 miljoner kronor. Mot slutet av året erhöll UI bland annat ett treårigt projekt finansierat av Vetenskapsrådet om NATO–EU-samverkan utöver erhållen finansiering av Sida, EU-delegationen i Kyiv m.m.

Väsentliga händelser efter 2025

Det nya året inleddes med fortsatt fokus på ekonomisk hållbarhet, projektfinansiering och strategiska partnerskap både nationellt och internationellt – bland annat med Nato, Regeringskansliet, EU och säkerhetskonferensen i München. Särskilt vikt läggs även på säkerheten inom UI med genomförande av workshop för ledningsgruppen samt fortsatt utveckling av strategiska IT- och säkerhetsfunktioner.

Den under 2025 beslutade omorganisationen av programmen genomförs under våren 2026. Det skapar grogrund för fortsatt tillväxt av kritisk massa av forskning och analys på högrelevanta områden.

Styrelse

Mia Horn af Rantzien (ordf.)
Isabell Schierenbeck (vice ordf.)
Tessa Bold
Anna Stellinger
Annika Ström Melin
Ulf Sverdrup
Torbjörn Haak
Mark Klamberg
I styrelsen ingick också institutets direktör Jakob Hallgren, samt de fackliga representanterna Julia Kviberg och Hugo von Essen.

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Flerårsöversikt (Tkr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	8 506	8 169	8 466	7 931	7 235
Balansomslutning	57 456	31 512	39 600	37 993	33 966
Soliditet	12%	37%	41%	27%	30%

Oförbrukade medel gällande pågående forskningsprojekt har ökat mycket på grund av de två stora projekten EPIK respektive EU-Russia project. Detta är huvudorsaken till att föreningens soliditet har sjunkit till 12%.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	11 799 500
årets resultat	-4 631 472
	7 168 028
disponeras så att i ny räkning överföres	7 168 028

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Tkr

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2024	**10 103**	**6 226**	**16 329**
Disposition	6 226	-6 226	
Årets resultat		-4 530	-4 530
Utgående eget kapital per 31 december 2024	**16 329**	**-4 530**	**11 800**

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2025	**16 329**	**-4 530**	**11 800**
Disposition	-4 530	4 530	
Årets resultat		-4 631	-4 631
Utgående eget kapital per 31 december 2025	**11 799**	**-4 631**	**7 168**

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

RESULTATRÄKNING Tkr	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning		8 506	8 169
Externa forskningsrelaterade bidrag		11 714	5 613
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	3	56 103	54 525
Övriga bidrag och intäkter		1 650	182
		77 973	**68 490**
Förändring oförbrukade medel		-824	4 776
Summa intäkter		**77 148**	**73 266**
Rörelsens kostnader			
Externa produktionskostnader		-3 093	-3 173
Övriga externa kostnader	4	-26 958	-21 938
Personalkostnader	4,5	-52 303	-53 706
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2	-38
Summa kostnader		**-82 355**	**-78 856**
Rörelseresultat		**-5 207**	**-5 590**
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		870	1061
Räntekostnader och liknande kostnader		-295	0
Resultat efter finansiella poster		**-4 631**	**-4 530**
Årets resultat		**-4 631**	**-4 530**

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

BALANSRÄKNING Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	6,7	0	2
Långfristiga placeringar	8	8 812	8 577
Konstföremål	9	325	0
		9 137	**8 579**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		239	277
Skattefordran		0	0
Övriga fordringar		387	4 697
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	2 010	1 586
Övriga kortfristiga placeringar	8	3 782	3 673
Kassa och bank		41 902	12 699
		48 319	**22 932**
SUMMA TILLGÅNGAR		**57 456**	**31 512**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		11 800	16 329
Årets resultat		-4 631	-4 530
		7 168	**11 800**
Långfristiga skulder			
Lånade konstföremål	9	325	**0**
		325	**0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 197	4 258
Skatteskuld		644	333
Övriga skulder		2 585	2 276
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	6 994	6 546
Oförbrukade forskningsmedel	12	35 543	6 300
		49 963	**19 712**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**57 456**	**31 512**

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

(alla belopp i Tkr)

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpningen av BFNAR 2012:1 är frivillig.

Intäktsredovisning

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter för medlemskap samt övriga prenumerationer periodiseras över aktuell löptid. Forskningsrelaterade bidrag periodiseras utifrån upparbetade kostnader inom projekten.

Skatt
Då Utrikespolitiska institutet är en allmännyttig ideell förening sker beskattning endast för särskild löneskatt.

Immateriella anläggningstillgångar
Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för detsamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till fem (5) år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående års balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk.

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Not 2: Totala intäkter per verksamhetsområde

	2025	2024
UI Gemensamt, Redaktionen och övrig administrativ verksamhet		
Nettoomsättning	7 842	6 214
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	20 247	17 508
Övriga bidrag och gåvor	1 505	0
Summa	**29 594**	**23 721**
UI forskningsövergripande inklusive programverksamhet		
Nettoomsättning	664	1 956
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	4 357	5 517
Övriga bidrag och gåvor	145	52
Summa	**5 166**	**7 525**
Externa forskningsbidrag, inklusive UD-anslag för Särskilda forskningsprogrammet		
Externa forskningsrelaterade bidrag	11 714	5 613
UD-anslag för Särkilda forskningsprogrammet	2 500	2 500
Övriga bidrag och gåvor	0	131
Summa	**14 214**	**8 244**
Nationella kunskapscentrum		
UD-anslag/bidrag för centrumen NKK och SCEEUS	29 000	29 000
Summa	**29 000**	**29 000**
Totala intäkter	**77 973**	**68 490**

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

forts Not 2: Totala intäkter per verksamhetsområde

Specifikation över kostnader för större forskningsprojekt

Forskningsprojekt	Finansiär *	Beviljat belopp	2025	2024
Analysstöd Indien	FF	1 800	1 266	608
Klimatneutrala städer	EM	4 737	1 747	1 546
Mistra Mineral Governance	Mistra	4 000	1 040	364
Early Intervention	MSB	3 900	1 321	773
EU - GEO-Power	REA	2 023	626	270
Kärnkraftens möjligheter att bidra	EM	1 013	274	0
EPIK - Sida	Sida	17 500	2 321	0
EPIK - EU-del	EK	10 920	611	0
		45 892	9 206	3 561

*

EK = Europeiska komissionen
EM = Energimyndigheten
FF = Fam AB, SAAB, Sweden-India Business Council, Ericsson
REA = The European Research Executive Agency
Mistra = Stiftelsen för miljöstrategisk forskning
MSB = Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Not 3: Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet

	2025	2024
UD basanslag	20 375	19 175
UD-anslag/bidrag för centrumen NKK och SCEEUS	29 000	29 000
UD-anslag för Särkilda forskningsprogrammet	2 500	2 500
Övriga UD bidrag	4 228	3 850
	56 103	**54 525**

Not 4: Kostnader avseende kunskapscentrum

Centrum för Östeuropastudier (SCEEUS)	2025	2024
Externa produktionskostnader	871	512
Övriga externa kostnader	7 627	6 797
Personalkostnader	9 014	9 952
	17 512	**17 261**

Nationellt kunskapscentrum om Kina (NKK)	2025	2024
Externa produktionskostnader	215	211
Övriga externa kostnader	4 477	2 892
Personalkostnader	7 503	9 111
	12 195	**12 215**

Not 5: Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	38	37
Män	23	22
	61	**59**
Löner och andra ersättningar		
Direktör	1 977	1 767
Övriga anställda	34 636	36 475
	36 614	**38 242**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för direktör	510	430
Pensionskostnader för övriga anställda	4 364	4 288
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 815	10 746
	15 689	**15 464**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**52 303**	**53 706**

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

forts Not 5: Anställda och personalkostnader

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31	2024-12-31
Antal styrelseledamöter	11	11
varav kvinnor	6	6
Antal övriga befattningshavare inkl direktör	10	10
varav kvinnor	4	4

Not 6: Balanserade utgifter för IT-system

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 549	2 549
Inköp	0	0
Årets utrangeringar/försäljningar	-2 549	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**2 549**
Ingående avskrivningar	-2 549	-2 549
Årets avskrivningar	0	0
Årets utrangeringar/försäljningar	2 549	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**-2 549**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**0**

Not 7: Materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Maskiner & Inventarier		
Ingående anskaffningsvärden	306	306
Årets inköp	0	0
Årets utrangeringar/försäljningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**306**	**306**
Ingående avskrivningar	-304	-266
Årets avskrivningar	-2	-38
Årets utrangeringar/försäljningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-306**	**-304**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**2**

Jämförelsetalen för 2024 avseende maskiner och inventarier har justerats till följd av rättelse av fel i tidigare räkenskapsår. Efter rättelsen uppgår utgående anskaffningsvärdet till 306 Tkr och de utgående ackumulerade avskrivningarna till –304 Tkr. Det planenliga restvärdet uppgår fortsatt till cirka 2 Tkr

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Not 8: Kort- och långfristiga placeringar

	2025-12-31 Marknads-värde	2025-12-31 Bokfört värde	2024-12-31 Marknads-värde	2024-12-31 Bokfört värde
Långfristiga placeringar				
Nordea Stratega 35	8 812	8 812	8 577	8 577
Totalt	**8 812**	**8 812**	**8 577**	**8 577**
Kortfristiga placeringar				
Nordea Institutionelll Kortränta	3 782	3 782	3 673	3 673
Totalt	**3 782**	**3 782**	**3 673**	**3 673**

Not 9: Konstföremål

	2025-12-31	2024-12-31
Konstföremål		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffning	325	0
Årets utrangeringar/försäljningar	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**325**	**0**

Konstföremål avser tavlor vilka ägs av Statens Konstråd men är placerade hos Utrikespolitiska Institutet. Motsvarande belopp finns bokfört som långsiktig skuld i balansräkningen.

Not 10: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	1 256	1 274
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga poster	753	312
Totalt	**2 010**	**1 586**

Not 11: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	2 720	2 685
Övriga upplupna kostnader	1 006	539
Förutbetalda intäkter	3 268	3 322
Totalt	**6 994**	**6 546**

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe

Not 12: Oförbrukade medel

	2025-12-31	2024-12-31
Pågående forskningsprojekt	35 543	4 400
Särskilda forskningsprogrammet	0	1 900
Totalt	**35 543**	**6 300**

Not 13: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2026-03-03

Stockholm datum enligt digital signatur

Mia Horn af Rantzien	Isabell Schierenbeck	Jakob Hallgren
ordförande	vice ordförande	direktör
Tessa Bold	Torbjörn Haak	Mark Klamberg
Anna Stellinger	Annika Ström Melin	Ulf Sverdrup
Julia Kviberg*	Hugo von Essen*	

* av personalföreningen utsedd ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt digital signatur

Martin Sjöberg	Anna Hammargren
BDO Mälardalen AB, Auktoriserad revisor	UD, Lekmannarevisor

rysL8rOF-e-BJxs88HdYZe