



**Årsredovisning  
för  
Utrikespolitiska institutet  
802005-9518  
  
Räkenskapsåret  
2019**

UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET  
THE SWEDISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS  
POSTAL ADDRESS: BOX 27035, SE-102 51 STOCKHOLM  
VISITING ADDRESS: DROTTNING KRISTINAS VÄG 37  
TEL: +46 8 511 768 00 FAX: +46 8 511 768 99  
POSTGIRO 15 93 55-7 BANKGIRO 569-3254  
INFO@UI.SE WWW.UI.SE



Styrelsen och direktören för Utrikespolitiska institutet, med organisationsnummer 802005-9518 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

Utrikespolitiska institutet (UI) är ett oberoende institut och en plattform för forskning och information om utrikespolitiska frågor. Huvudman för UI är Utrikespolitiska samfundet, en ideell förening grundad 1938, som har till ändamål att driva UI.

UI:s uppdrag är att främja intresset för och fördjupa kunskapen om utrikespolitiska frågor. Genom sin unika kombination av forskning och information når UI ut till många olika målgrupper, som forskare, samhällsaktörer, media, skolor och den utrikespolitiskt intresserade allmänheten. Samtidigt är UI också en mötesplats för alla dessa grupper.

UI:s perspektiv är brett och täcker genom verksamheten hela världen, men fokus ligger på internationella frågor med särskild betydelse för Sverige.

UI:s forskning baseras på självständig vetenskaplig analys. Uttalanden, artiklar, rapporter eller policydokument producerade av UI:s forskare och experter är alltså deras egna. UI som oberoende organisation tar inte ställning i sakfrågor. UI:s övriga publikationer produceras av en fristående redaktion. I forskningsuppdraget ingår även policyrelaterad analys samt deltagande i internationella nätverk. Informationsverksamheten omfattar seminarier, utgivning av tryckta och digitala publikationer samt expertmedverkan i media, såväl i traditionella kanaler som i sociala medier.

Drygt hälften av UI:s intäkter kommer från Utrikesdepartementet, i form av ett basanslag, ett anslag till det särskilda forskningsprogrammet och olika analysuppdrag. Den andra hälften kommer från ett flertal forskningsfinansiärer, exempelvis Vetenskapsrådet och Riksbankens Jubileumsfond, uppdrag (analyser, föreläsningar) från andra organisationer, exempelvis Sida, Försvarsmakten och MSB, från försäljning av prenumerationer på skrifter, Landguiden och medlemskap och entréintäkter från en stor seminarieverksamhet.

Direktören leder ledningsgruppen som består av de fem programcheferna, forskningsledaren, redaktionssamordnaren och den administrativa chefen. Antalet anställda medarbetare vid 2019 års slut uppgick till sammanlagt 41 personer omräknat till heltid 33,54 personer.

Vid institutet finns fem program:

- Europaprogrammet – om europeisk integration och säkerhet samt Europas internationella och transatlantiska relationer.
- Rysslands- och Eurasienprogrammet – om politisk, ekonomisk och samhällelig utveckling i Ryssland och dess grannländer samt om relationer mellan Ryssland och dess grannar.
- Mellanöstern- och Nordafrikaprogrammet – om geopolitiska dragkamper och social transformation i regionen.
- Asienprogrammet – om maktrelationer i Asien, Asiens globala påverkan samt normer och demokrati i Asien.
- Programmet för global politik och säkerhet – om fred och säkerhet, genus och rättigheter, samt global styrning med inriktning mot klimat och energi.

## Väsentliga händelser under året

Under 2019 beviljades fem forskningsprojekt nya medel:

- Ivan Gusic: "En urban fred? Om efterkrigsstadens konstruktiva förmåga i fredsbyggande", Vetenskapsrådet
- Gunilla Reischl: "Klimatklubbar och negativa utsläpp", Formas.
- Anna Danielsson: "Fredsbyggares produktion av kunskap och plats i urbana miljöer", Formas
- Gunilla Reischl: "Vägen till koldioxidneutralitet", Energimyndigheten.
- Mark Rhinard: 'Understanding the Creeping Crisis: Towards Transboundary Detection, Intervention, and Management.', Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)

I september startade ett MSB-finansierat forskningsprojekt om klimatrelaterad migration, internationella migrationsregimer och globalt policyskapande.

Förhandlingar med Försvarmakten resulterade i en väsentligt högre beställningsvolym med analysuppdrag om Europas säkerhetsordning och situationen i Ryssland år 2045. För Försvarmakten har UI också genomfört särskilda utbildningsinsatser för grupper av officerare som är på väg ut på uppdrag i Mellanöstern.

Under 2019 tog UI initiativ till att skapa ett nationellt MENA-nätverk och etablerade kontakt med ett dussin Mellanösternforskare, vilka företräder ett antal svenska lärosäten, med det uttalade målet att ansöka om så kallat infrastrukturstöd från Riksbankens jubileumsfond, i syfte att etablera formerna för ett svenskt nätverk för Mellanösternforskning.

Samarbetet mellan finska FIIA, danska DIIS och UI om klimatförnekelse och populism inleddes och arbetet med en rapport på temat pågår. Detta är ett projekt som är finansierat av Nordiska ministerrådet.

I oktober anordnade UI, tillsammans med Hanaholmen (Kulturfonden för Sverige och Finland) samt de svenska och finska försvarsutskotten den årliga svensk-finska säkerhets- och försvarspolitiska konferensen *Hanating* i Esbo, Finland. Temat för året var utvecklingen av EU:s försvarssamarbete.

I november organiserades ett högnivåmöte i samarbete med UD om det Östliga Partnerskapet, *Eastern Partnership Tenth Anniverary Lecture*.

Totalt ägde 77 offentliga seminarier rum under året. Nya samarbeten kring öppna seminarier inleddes under året framgångsrikt med bland andra Civil Right Defenders och Svenska Pugwash.

Med ett anslag från Riksbankens Jubileumsfond genomfördes ett kommunikationsprojekt om Kinas globala ambitioner. Syftet med projektet var att informera om de förändringar Sverige och världen står inför när Kinas nya "sidenvägar" breder ut sig över världen. Genom podcasts, videointervjuer och seminarier spreds forskning till intresserade aktörer i olika samhällsgrupper. I sju avsnitt medverkade experter från olika discipliner och ämnesområden och belyste Sidenvägsinitiativets dimensioner. Vidare producerades sex korta filmer, som innehöll intervjuer med experter och infografik, om Kinas globala ambitioner. Dessa publicerades som *the Global China Interview Series*.

Sedan flera år tillbaka bedriver UI ett årligt informationsprojekt som finansieras av Sida genom Forum Syd. För första gången beviljades ett treårigt projekt, och under 2019–2021 har projektet

som mål att väcka intresse för, sprida kunskap och öka kännedomen kring de globala målen för hållbar utveckling, under temat "Demokratins utmaningar". Projektet innebär ett antal seminarier och artiklar med kommunikationsinsatser knutna till dessa.

2019 ökade användningen av databasen Landguiden markant. Andelen besökare steg med 33 procent och antalet inloggningar med 26 procent jämfört med året innan.

Efter att vi under året satsat på att utveckla vår relation med media ökade omnämningen i svensk media med 80 procent, och omnämningen i internationell media med 25 procent jämfört med förra året.

## Väsentliga händelser efter 2019

I budgetproposition hösten 2019 fanns, inom ramen för utgiftsområde 5, tre satsningar på etablerandet av kompetenscentra: Ryssland, Kina, och ett om kärnvapen. Inom Regeringskansliet pågick under senhösten arbetet med att förbereda dessa tre satsningar. Då UI:s verksamhetsområde är direkt relevant för framför allt två av dessa satsningar (Ryssland och Kina) inledde UI:s direktör en dialog med respektive enhet på UD om dessa satsningar.

Styrelsen och ledningen följer löpande händelserna i omvärlden och samhället med avseende på spridningen av coronaviruset (covid-19) och hur det påverkar marknadsvärdet för placeringstillgångarna mot bakgrund av svängningarna på världens börser och UI:s verksamhet i övrigt. I nuläget kan inte bedömas vilken påverkan det får för Utrikespolitiska institutets verksamhet för resterande delen av räkenskapsåret 2020. Den övriga verksamheten pågår vid institutet men påverkas av att alla publika event, enligt Folkhälsomyndighetens rekommendationer, har fått ställas in under perioden mars-maj. I dagsläget går det ej att säga när dessa rekommendationer kommer att ändras, men institutet planerar för att seminarie- och föreläsningsverksamheten kan återupptas under hösten 2020.

## Styrelse

Marie Söderberg (ordf.)  
Agneta Dreber (vice ordf.)  
Marie Cronqvist  
Johan Eriksson  
Ove Joanson  
Julius Liljeström  
Isabell Schierenbeck  
Annika Winsth

I styrelsen ingick också institutets direktör Christer Ahlström, samt de fackliga representanterna Ylva Lindahl och Rouzbeh Parsi.

## Flerårsöversikt (tkr)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Nettoomsättning	8 812	9 464	12 211	10 558	14 279
Balansomslutning	24 963	24 242	24 087	25 835	28 806
Soliditet %	44	42	37	33	24

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	10 195 663
årets vinst	759 980
	<b>10 995 643</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	10 955 643

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Tkr</b>			
<b>Rörelsens intäkter</b>	2		
Medlemsavgifter		728	830
Nettoomsättning		8 084	8 634
Externa forskningsrelaterade bidrag		6 152	2 144
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	3	23 252	23 765
Övriga bidrag och intäkter		903	1 691
		<b>39 120</b>	<b>37 065</b>
Förändring oförbrukade medel		-1 457	2 733
<b>Summa intäkter</b>		<b>37 662</b>	<b>39 797</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Externa produktionskostnader		-1 412	-2 129
Övriga externa kostnader		-8 466	-9 494
Personalkostnader	4	-26 560	-26 228
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-537	-545
<b>Summa kostnader</b>		<b>-36 975</b>	<b>-38 394</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>687</b>	<b>1 403</b>
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		74	2
Räntekostnader och liknande kostnader		-1	-29
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>760</b>	<b>1 376</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>760</b>	<b>1 376</b>

**BALANSRÄKNING**

Not 2019-12-31 2018-12-31

Tkr

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för IT-system	5	1 147	1 657
Maskiner och inventarier	6	220	48
Långfristiga placeringar	7	5 070	–
		<b>6 437</b>	<b>1 705</b>

**Omsättningstillgångar**

Kundfordringar		604	936
Övriga fordringar		3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 017	992
Övriga kortfristiga placeringar	7	5 995	9 967
Kassa och bank		10 906	10 637
		<b>18 526</b>	<b>22 536</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR****24 963 24 241****EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Balanserat resultat		10 196	8 819
Årets resultat		760	1 376
		<b>10 956</b>	<b>10 196</b>

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder		1 542	2 509
Skatteskuld		17	4
Övriga skulder		1 805	1 749
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	5 935	6 757
Oförbrukade forskningsmedel	10	4 709	3 027
		<b>14 008</b>	<b>14 046</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****24 963 24 242**

**FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**  
Tkr

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2018</b>	<b>8 410</b>	<b>409</b>	<b>8 819</b>
Disposition	409	- 409	
Årets resultat		1 376	1 376
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2018</b>	<b>8 819</b>	<b>1 376</b>	<b>10 196</b>
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2019</b>	<b>8 819</b>	<b>1 376</b>	<b>10 196</b>
Disposition	1 376	- 1 376	
Årets resultat		760	760
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2019</b>	<b>10 196</b>	<b>760</b>	<b>10 956</b>



## NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

(alla belopp i Tkr)

### Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpningen av BFNAR 2012:1 är frivillig.

#### Intäktsredovisning

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter för medlemskap samt övriga prenumerationer periodiseras över aktuell löptid. Forskningsrelaterade bidrag periodiseras utifrån upparbetade kostnader inom projekten.

#### Skatt

Då Utrikespolitiska institutet är en allmännyttig ideell förening sker beskattning endast för särskild löneskatt.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för detsamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till fem (5) år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående års balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåttriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk.

#### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

## Not 2: Totala intäkter per verksamhetsområde

	2019	2018
<b>UI Gemensamt, Redaktionen och övrig administrativ verksamhet</b>		
Medlemsavgifter	728	830
Nettoomsättning	5 990	7 266
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	11 451	13 493
Övriga bidrag och gåvor	575	807
<b>Summa</b>	<b>18 744</b>	<b>22 397</b>
<b>UI forskningsövergripande inklusive programverksamhet</b>		
Nettoomsättning	2 094	1 368
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	8 101	6 572
Övriga bidrag och gåvor	328	884
<b>Summa</b>	<b>10 524</b>	<b>8 824</b>
<b>Externa forskningsbidrag inklusive UD-anslag för Särskilda forskningsprogrammet</b>		
Nettoomsättning	-	-
Externa forskningsrelaterade bidrag	6 152	2 144
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	3 700	3 700
Övriga bidrag och gåvor	-	-
<b>Summa</b>	<b>9 852</b>	<b>5 844</b>
<b>Totala intäkter</b>	<b>39 120</b>	<b>37 065</b>

## Specifikation över kostnader för större forskningsprojekt

Forskningsprojekt	Finansiär *	Beviljat belopp	Kostnader	
			2019	2018
Powershift in East Asia	MMW	6 604	513	627
International relations 2.0	MMW	5 140	1 008	1 120
Tid och diskurser	VR	4 242	-	334
Vulnerable Cities	Formas	2 142	255	283
Peace and the Politics of Memory	RJ	6 765	1 592	1 722
Kulturarv efter konflikt	VR	4 800	1 635	1 553
Justice	VR	3 300	-	11
Folkräkning och Frihetskamp i Indien	VR	2 850	558	746
integration	MMW	2 800	402	102
Managing Creeping Crises	MSB	4 100	439	-
Gendarmeriet i Persien 1911-1916	RJ	2 680	186	-
			<b>6 588</b>	<b>6 500</b>

\*

MSB = Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

VR = Vetenskapsrådet

EM = Energimyndigheten

MMW = Marianne och Marcus Wallenbergs stiftelse

RJ = Riksbankens Jubileumsfond

### Not 3: Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet

	2019	2018
UD basanslag	19 175	19 175
Anslag till särskilda forskningsprogrammet	3 700	3 700
Övriga UD bidrag	377	890
	<b>23 252</b>	<b>23 765</b>

### Not 4: Anställda och personalkostnader

	2019	2018
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	22	24
Män	7	14
	<b>29</b>	<b>38</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Direktör	1 212	1 012
Övriga anställda	16 562	16 811
	<b>17 773</b>	<b>17 823</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för direktör	451	405
Pensionskostnader för övriga anställda	1 950	1 834
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 462	5 489
	<b>7 862</b>	<b>7 728</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>25 635</b>	<b>25 551</b>

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Antal styrelseledamöter	11	11
varav kvinnor	6	5
Antal övriga befattningshavare inkl direktör	9	9
varav kvinnor	3	3

### Not 5: Balanserade utgifter för IT-system

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 549	2 549
Inköp		-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 549</b>	<b>2 549</b>
Ingående avskrivningar	-892	-382
Årets avskrivningar	-510	-510
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 402</b>	<b>-892</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 147</b>	<b>1 657</b>

**Not 6: Materiella anläggningstillgångar**

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Maskiner &amp; Inventarier</i>		
Ingående anskaffningsvärden	4 499	4 499
Årets inköp	199	-
Årets uttrangeringar/försäljningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 698</b>	<b>4 499</b>
Ingående avskrivningar	-4 450	-4 416
Årets avskrivningar	-27	-35
Årets uttrangeringar/försäljningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 478</b>	<b>-4 450</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>220</b>	<b>48</b>

**Not 7: Kort- och långfristiga placeringar**

	2019-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31
	Marknads- värde	Bokfört värde	Marknads- värde	Bokfört värde
<b>Långfristiga placeringar</b>				
Nordea Stratega 10	3 534	3 534	-	-
Nordea Stratega 30	1 536	1 536	-	-
	<b>5 070</b>	<b>5 070</b>		
<b>Kortfristiga placeringar</b>				
Nordea Institutionell Kortränta	1 005	1 005	9 967	9 967
Nordea Bostadsobligationsfond	1 496	1 496	-	-
Nordea Swedish Bond Stars	3 493	3 493	-	-
	<b>5 995</b>	<b>5 995</b>	<b>9 967</b>	<b>9 967</b>

**Not 8: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2019-12-31	2018-12-31
Företbetalda hyror	705	706
Företbetalda försäkringspremier	30	30
Övriga poster	282	256
<b>Totalt</b>	<b>1 017</b>	<b>992</b>

**Not 9: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2019-12-31	2018-12-31
Personalrelaterade kostnader	1 600	1 865
Övriga upplupna kostnader	458	1 172
Företbetalda intäkter	3 877	3 720
<b>Totalt</b>	<b>5 935</b>	<b>6 757</b>

**Not 10: Oförbrukade medel**

	2019-12-31	2018-12-31
Pågående forskningsprojekt	2 369	1 054
Särskilda forskningsprogrammet	2 341	1 973
	<b>4 709</b>	<b>3 027</b>

## Not 11: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

### **Underskrifter**

Stockholm den 27/5 2020

Marie Söderberg  
ordförande

Agneta Dreber  
vice ordförande

Christer Ahlström  
direktör

Marie Cronqvist

Ove Joanson

Julius Liljeström

Johan Eriksson

Isabell Schierenbeck

Annika Winsth

Ylva Lindahl\*

Rouzbeh Parsi\*

*\* av personalföreningen utsedd ledamot*

Vår revisionsberättelse har avgivits den / 2020

Martin Sjöberg  
BDO, Auktoriserad revisor

Anna Hammargren  
UD, Lekmannarevisor

Utrikespolitiska Institutet

Stockholm den 3 juli 2020

Mot bakgrund av förfrågan från Utrikespolitiska institutet, i syfte styrka för omgivningen att styrelseledamöterna har skrivit under årsredovisningen, bekräftar jag härmed att samtliga styrelseledamöter har elektroniskt undertecknat årsredovisningen för räkenskapsåret 2019.

Med vänliga hälsningar,



Martin Sjöberg

Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsmötet / plenarmötet i Utrikespolitiska Institutet

Org.nr. 802005-9518

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten "Den auktoriserade revisorns ansvar" samt "lekmannarevisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Lekmannarevisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar**

### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2019.

Vi tillstyrker att årsmötet / plenarmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen enligt stadgarna.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 26 maj 2020



Martin Sjöberg  
Auktoriserad revisor



Anna Hammargren  
lekmannarevisor