



ÅRSREDOVISNING 2016

802005-9518

UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

The Swedish Institute of International Affairs
Postal address: Box 27035, SE-102 51 Stockholm
Visiting address: Drottning Kristinas väg 37
Tel: +46 8 511 768 00 Fax: +46 8 511 768 99
Postgiro 15 93 55-7 Bankgiro 569-3254
info@ui.se www.ui.se

Utrikespolitiska institutet

Förvaltningsberättelse för år 2016

Utrikespolitiska institutet (UI) är en ideell förening grundad 1938. Huvudman för UI är Utrikespolitiska Samfundet med uppgift att stödja UI:s verksamhet och att främja intresset för utrikespolitik och globala frågor i Sverige. Det gör Samfundet genom Utrikespolitiska institutet som bedriver forskning och folkbildande verksamhet.

UI ska vara en oundgänglig källa i Sverige för dem som söker fördjupad kunskap om vår omvärld. UI:s perspektiv är brett men fokus ligger på internationella frågor med särskild betydelse för Sverige. UI tar som institut inte ställning i sakfrågor. Forskningen skall bygga broar mellan vetenskap, samhällsdebatt och policy. I forskningen ingår även policyrelaterad analys samt deltagande i internationella nätverk. Den folkbildande verksamheten omfattar seminarier, utgivning av tryckta och elektroniska publikationer samt medverkan i media, såväl i traditionella kanaler som i sociala medier. Därutöver är UI delägare i Anna Lindh-biblioteket.

Institutets vision är att vara med och skapa ett öppet samtal om internationella frågor, ett samtal som grundas på forskning och analys så att Sverige, liksom bredare nordiska, europeiska och globala kretsar, kan analysera intressen, beroenden och överväga samarbeten.

UI:s värden är:

- integritet i tanke och analys
- öppenhet i utåtriktad verksamhet
- kvalitet och relevans i det samhälleliga samtalet om internationella frågor

Samfundet sammanträder formellt en gång varje år för att ta ställning till UI:s verksamhet och räkenskaper samt för att välja styrelse.

UI: verksamhet finansieras huvudsakligen av anslag från UD, forskningsfonder, intäkter från försäljning av publikationer samt från medlemskap och evenemangsverksamheten.

Väsentliga händelser under året

Den 1 januari 2016 genomfördes den omorganisation som beslutats och förberetts under 2015, med först fyra program (Europa, Ryssland och Eurasien, Asien samt Global politik och säkerhet) samt från april 2016 också programmet för Mellanöstern och Nordafrika.

Programmen delar de övergripande målen att:

- bedriva kvalitativ forskning och analysverksamhet
- arrangera seminarier inom ramen för fastlagda teman och projekt
- öka exponeringen av forskning- och seminarieverksamheten
- öka finansieringen till programmets verksamhetsområde, såväl genom forskningsmedel som andra former av finansiellt stöd
- publicera artiklar i ledande tidskrifter och bokserier och på andra sätt utveckla institutets forskningsmiljö

Programmets verksamhet under året beskrivs nedan.

Forskningen utgör en central del av UI:s verksamhet. Med anledning av att forskningschefen avslutade sin tjänst vid årsskiftet 2016 och att UI:s nya programorienterade organisation trädde i kraft, rekryterades under året en senior forskningsrådgivare, Professor Jan Hallenberg. Rådgivaren är mentor för forskarna i

syfte att ge handledning, med stöd av forskningssamordnaren, säkerställa en god forskningsmiljö och söka garantera att UI förblir en attraktiv plats att bedriva forskning på.

Under 2016 hölls 2 ansökarworkshops där forskarna kommenterade varandras ansökningar. Därutöver hölls ytterligare 11 forskningsseminarier samt ett antal interna möten avsedda för forskarna vid UI. Under året publicerades även 3 UI Paper och 1 UI Brief.

Ett nytt treårsavtal för det Särskilda forskningsprogrammet undertecknades mellan Utrikesdepartementet och UI. En ny styrelse är utsedd. Ny ordförande är Inger Buxton, som är tillförordnad enhetschef vid enheten Global agenda (UD-GA). Gunilla Reischl representerar UI i styrelsen. Denna höll ett första möte i februari 2017. En alumni-grupp har bildats för att främja forskningsnätverken.

Programmen

Europa

Europaprogrammet har under 2016 letts av Björn Fägersten och samordnats av Ylva Pettersson. Programmet består därutöver av 5 forskare samt 1 redaktör, och har under hösten haft Denise Peters som praktikant. Programmet förstärks även av kommunikationsavdelningen.

Programmets två fokusområden under året har varit EU:s reformbehov respektive EU som global aktör. Under dessa teman har 13 seminarier anordnats, och ett dubbelnummer av Världspolitikens Dagsfrågor har publicerats med bidrag från forskarna inom programmet.

Sedan 2012 finns en "Överenskommelse avseende samverkan" mellan UI och Försvarsmakten. Inom ramen för denna har två analysuppdrag genomförts – om Polens säkerhetspolitiska inriktning samt om migrationsfrågan inom EU.

Programmet är delaktig i 2 ansökningar om forskningsprojekt inom det EU-finansierade Horizon 2020, samt har arbetat med en rad individuella forskningsansökningar.

Samarbete har förts med ett antal organisationer, Europeiska Unionens Utrikestjänst EEAS, EU-kommissionens Sverigekontor, Utrikesdepartementet och European Council on Foreign Relations, för att nämna några. Steg har tagits för samarbete kring en seminariereserie om EU:s vägval 2017 tillsammans med Global Utmaning, Sieps och EU-kommissionens Sverigekontor.

Ryssland och Eurasien

Ryssland och Eurasienprogrammet har under 2016 letts av Martin Kragh och samordnats av Anna-Karin Jonsson. Programmet har under året förstärkts av forskaren Igor Torbakov, analytikerna Henning Eklund och Amanda Valentin samt sommarpraktikanten Alexander Poignant. Programmets medarbetare har bidragit med flertalet analyser och intervjuer i media.

I programmets regi anordnades 16 öppna seminarier, varav 3 tillhörande serien "25 Years After the Fall of the USSR" på uppdrag av UD, 3 slutna rundabordssamtal samt 2 konferenser.

Johan Engvall erhöll 335 000 kr från Riksbankens Jubileumsfond för att genomföra konferensen "Tajikistan: Approaches, fieldworks and topics". Engvall publicerade även boken "The State as Investment Market: Kyrgyzstan in Comparative Perspective".

Samarbeten har förts med Östgruppen, Svensk-Ryska Handelskammaren, Svensk-Ukrainska Handelskammaren, Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI), Oslo universitet och Sveriges Radio.

Mellanöstern och Nordafrika

I mars 2016 beslutade institutets ledningsgrupp att sjösätta ett nytt program med inriktning mot Mellanöstern och Nordafrika (MENA-programmet). Givet regionens politiska, ekonomiska och sociala relevans, dels i sig, dels för Sverige och Europa, markerade lanseringen av programmet en strategisk satsning. MENA-programmet har sedan dess bildande letts av Björn Fägersten med Aras Lindh som

programsamordnare. Till programmet har fyra forskare varit knutna varav en, Cherine Hussein, har programmet som sin huvudsakliga hemvist. De andra är Niklas Bremberg, Johanna Mannergren Selimovic samt Stefan Borg. Därutöver ingår också fyra redaktörer, varav två utmärker sig särskilt med lång och gedigen erfarenhet av regionen: Per Jönsson samt Bitte Hammargren, som också är redaktör för UI:s nya satsning Utrikesmagasinet. Ylva Lindahl och Lena Höglund bevakar särskilda delar av regionen för programmets räkning. Andrea Liebman ingår i egenskap av kommunikationsansvarig.

Under 2016 har MENA-programmets deltagare haft ett relativt frekvent internt utbyte av information, kontakter och idéer som kan tillföra såväl programmet som UI relevant mervärde. Genom formella och informella kontakter har olika samverkansidéer diskuterats med till exempel Centrum för Mellanösternstudier vid Lunds universitet. Denna dialog är fortfarande pågående, och det kommer att finnas skäl att återkomma kring detta så småningom. MENA-programmet var under hösten också delaktigt i ett analysprojekt inom ramen för TEPSA-samarbetet om relationerna mellan Turkiet och EU.

Programmets SFP-forskare, Cherine Hussein, har engagerat sig för att stärka programmets profil och samverkar med för UI relevanta aktörer runtom i landet. I november och december var Cherine Hussein dessutom gästforskare vid Utrecht universitet i Nederländerna.

Under 2016 anordnades 9 seminarier om bland annat Syrien, Iran, Palestina, kurdiska rörelser och Turkiet.

Asien

Från och med september har Asienprogrammet letts av Björn Jerdén och samordnats av Anna-Karin Jonsson. Programmet har under året även förstärkts genom två doktorander, Wrenn Yennie Lindgren och Stephanie Winkler.

Programmets huvudfokus har under året varit en större programansökan till Riksbankens Jubileumsfond (RJ), med Linus Hagström som huvudsökande: "En narrativ teori om internationell makt: Hur historieberättande formar världspolitiken". För att skriva ansökan, som skickades in i januari 2017, erhöll forskargruppen 250 000 kr från RJ.

Karl Gustafsson har tilldelats forskningsanslag på 5 140 000 kr från Marianne och Marcus Wallenbergs stiftelse för projektet "Internationell politik 2.0: Kunskap, minne och makt på Internet i Ostasien". I tillägg till Gustafssons egen forskningstid täcker anslaget bland annat en fullt finansierad doktorand.

Totalt hölls 15 seminarier i programmets regi 2016. En seminarieserie med syfte att öka förståelsen för maktrelationer i Asien i ljuset av Kinas framväxt arrangerades under hösten. Merparten av talarna var seniora forskare vid utländska universitet som även deltog i arbetet med programansökan till RJ.

Programmets forskare har under året publicerats i högt rankade vetenskapliga tidskrifter, bland annat *Review of International Studies* och *Cooperation and Conflict*, samt välrenommerade policypublikationer, som *The Washington Quarterly*. UI:s egen tidskrift *Världspolitikens Dagsfrågor* har i ett nummer behandlat Burma.

Under ledning av Mikael Weissmann formaliserades ett samarbete med The Association of Foreign Relations i Taiwan som sträcker sig till och med 2017. De sedan tidigare institutionaliserade samarbetena med Försvarshögskolan, Stockholms Universitet och Handelshögskolan i Stockholm har fortlöpt. Programmets medarbetare har bidragit med flertalet analyser och intervjuer i media, deltagit flitigt vid såväl akademiska som policyinriktade konferenser, och haft tätt utbyte med beslutsfattare

Global politik och säkerhet

Global politik och säkerhet (GPS) leds av Gunilla Reischl och samordnas av Stephanie Esk. Under 2016 har programmet förstärkts genom en associerad forskare, Pernilla Johansson. Elin Rappe, programsamordnare och analytiker, är tjänstledig sedan november 2016.

Johanna Mannergren Selimovic erhöll under året tre forskningsanslag. Hon leder projektet "Fredens minnespolitik" som erhöll totalt 6,7 Mkr från Riksbankens Jubileumsfond (RJ), och projektet "Konflikters

kulturarv" som erhöll totalt 4,8 Mkr från Vetenskapsrådet (2017-2019). Båda projekten i samarbete med forskare vid Durham universitet, Lunds universitet och Marburg universitet. Johanna är också medlem i projektet "Utsatta städer: konfliktförebyggande inom urban planering, urban utveckling och urbant styrande" som erhöll knappt 10 Mkr från FORMAS (2017–2021) och leds av en forskare vid Lunds universitet.

GPS verksamhet har fokuserat på strategier för att stärka programmet på längre sikt. Programmets temaområden är högst relevanta för att förstå arenan för utrikespolitik, som blir allt mer komplex och präglas av större mångfald. GPS har under året fortsatt att fördjupa sina pågående samarbeten med universitet, institut, organisationer och institutioner där vi sett oss kunna öka kontakterna till etablerade nätverk och forskningssamarbeten. Ett exempel på ett sådant är det etablerade samarbetet med NUPI om energi och globalisering.

Under året har GPS seminarier "Global Lecture Series" inletts. "Global Lecture Series" har behandlat olika globala teman, t ex global ojämlikhet och utveckling, gränser och migration, globala maktförändringar och de globala allmänningarna, i syfte att öka kunskapen om hur den utrikespolitiska arenan förändras. 6 seminarier har anordnats under året inom "Global Lecture Series".

Ett flertal av programmets forskare medverkade i den årliga konferensen "International Studies Association (ISA) Annual Conference" i Baltimore, 16–19 mars 2016 samt andra internationella konferenser. Programmets forskning har publicerats i en rad ledande vetenskapliga tidsskrifter.

Publikationer

Under 2016 har redaktionen gett ut två uppdaterade paket av **Länder i fickformat**: Norra och västra Afrika samt Västeuropa.

Redaktionen har också publicerat tolv nummer av **Världspolitikens dagsfrågor**:

- Nr 1 **Turkiet i Erdoğans grepp** av Elisabeth Özdalga
 - Nr 2 **Med feminism som ledstjärna. Svensk utrikespolitik i ny tappning** av Helene Lackenbauer
 - Nr 3 **Kuba – på väg in från kylan** av Johan Schmidt
 - Nr 4 **Iran – Hot eller hopp?** av Per Jönsson
 - Nr 5 **FN:s globala mål: Världen går i otakt** av Victoria Veres
 - Nr 6 **Makt till salu. Om korruption i det forna Sovjetunionen** av Johan Engvall
 - Nr 7–8 **Splittrat USA går till val** av Lennart Pehrson
 - Nr 9 **Burma och drömmen om demokrati** av Bertil Lintner och Sarah Schulman
 - Nr 10 **Ukraina – fastlåst mellan öst och väst** av Jakob Hedenskog
 - Nr 11–12 **Finns det hopp för EU?** med bidrag från flera UI-forskare
- Bidrag från Sida erhöles för nummer 5 och 11–12.

Redaktörerna har även följt händelseutvecklingen i alla världens länder och löpande uppdaterat texterna i databasen **Landguiden**, den elektroniska versionen av **Länder i fickformat**. Landguiden är den mest välkända och spridda av redaktionens produkter. Under 2016 besöktes sajten av 1,45 miljoner personer som loggade in på sajten sammanlagt 2,6 miljoner gånger och tittade på totalt 9,7 miljoner sidor. Det var 157 000 fler användare än under 2015. En ansenlig del av redaktionens arbete ägnades under året åt det fortsatta bygget av UI:s nya webbplatser, däribland en ny version av Landguiden.

I april lanserades en ny digital webbtidning, **Utrikesmagasinet**, som är den digitala efterföljaren till kvartalstidsskriften **Internationella Studier**. Under året publicerades 221 artiklar vilket motsvarar 4,6 artiklar i veckan. Det är mer än dubbelt så många artiklar jämfört med vad som publicerades i **Internationella Studier** per år. Medan **Internationella Studier** hade 700 abonnenter är **Utrikesmagasinet** fritt tillgänglig på nätet. Därmed har artiklarnas genomslag ökat dramatiskt. Från starten fram till årsslutet användes **Utrikesmagasinet** av 40 000 personer som sammanlagt gjorde 71 000 besök på sajten och tittade på 110 000 sidor. Statistik som baserar sig på den femtedel av besöken som går att definiera efter ålder och kön visar att den största gruppen är personer mellan 35 och 44 år och att 40 procent av besökarna är kvinnor.

Kommunikation

UI:s kommunikationsverksamhet sköttes under större delen av 2016 av två personer: Anna Tornberg och Andrea Liebman. Under året har man också tagit emot fyra praktikanter. När Anna Tornberg, som hade huvudansvaret för arbetet med UI:s nya webbplatsform, slutade på UI i september övertogs rollen som projektledare av Lena Arvidson. Stephanie Esk fick samtidigt en visstidsanställning för att slutföra projektet. Andrea Liebman blev därmed ensam press- och kommunikationsansvarig.

Vid sidan av arbetet med den nya webbplatsformen har det aktiva kommunikationsarbetet i digitala kanaler och i medier fortsatt i oförminskad takt.

UI i svenska och utländska medier

2016 blev ett starkt år för UI i svenska medier då institutets forskare och redaktörer medverkade i drygt 3400 artiklar, jämfört med 1720 artiklar under 2013. Flest artiklar publicerades i Göteborgsposten, Bohuslänningen, Uppsala Nya Tidning och Folkbladet (Östergötland), vilka återpublicerade mycket från Tidningarnas Telegrambyrå, Svenska Dagbladet och Dagens Nyheter.

I internationella medier fick en intervju om migration med Mark Rhinard i The Philadelphia Tribune stort genomslag med 400 publiceringar i januari 2016. Under april förekom UI i 252 artiklar i internationella medier i samband med rapporter om det amerikanska valet.

Webben: under 2016 besöktes institutets svenska hemsida av 96 388 personer och den engelska hemsidan av 12 597 personer. Arbetet med den nya webbplatsformen som ska hysa alla UI:s webbplatser tog en stor del av arbetstiden under året. Projektet omfattar hela UI:s digitala närvaro, som både målgrupps- och mobilanpassats.

Facebook och på Twitter: Under 2016 ökade antalet personer som följer UI på Facebook respektive till Twitter till 4 964 personer respektive 3928. Båda kanalerna får ungefär 50–70 nya följare per månad, och vi ser att de personer som ansluter sig är "rätt" personer, dvs dem vi vill nå. UI:s Twitterkonto för forskning @ResearchUI har 478 följare. På Twitter noterades en kraftig ökning av antalet hänvisningar till UI. I juni 2015 nämndes UI fyra gånger på Twitter, motsvarande siffra 2016 var 107. Utrikesmagasinet som har ett eget Twitterkonto, @Utrikesmagasin med 694 följare, har dragit in mer relevant publik till samtliga UI:s kanaler.

Youtube: UI:s Youtubekanal publicerar seminarier och intervjuer under namnet UI focus. Under 2016 gjordes knappt 24 400 visningar på kanalen, en fördubbling jämfört med 2015 då kanalen startades.

Nyhetsbrev: Under året skickade ett antal nyhetsbrev ut på svenska och engelska. Varje brev nådde 6 000 mottagare. Öppningsfrekvensen var hög – ca 1700 per utskick.

Anna Lindh-biblioteket

Utrikespolitiska institutet står som huvudman för Anna Lindh-biblioteket (ALB) tillsammans med Försvarshögskolan. Biblioteket har den största samlingen av försvar-, säkerhets-, och utrikespolitisk litteratur i Norden. Biblioteket är öppet för forskare, journalister och experter men även för studenter och en intresserad allmänhet.

Under 2016 har biblioteksservice erbjudits vid huvudbiblioteket på Drottning Kristinas väg och vid två filialer. Huvudbiblioteket har under året haft öppet, med bemanning, 30 timmar i veckan. Personal på UI och FHS har dock haft tillgång till biblioteket mellan 06-22 varje dag. Ungefär hälften av alla låntagare utgörs av allmänheten och under 2016 hade biblioteket 86 835 besökare. Antal utlån var under året 39 874 och siffran för fjärrlån uppgick till 3 855 utlån.

Det katalogiserade beståndet ökade under 2016 med 2184 tryckta volymer och samlingen uppgick vid årets slut till över 180 000 fysiska volymer. Biblioteket arbetar också aktivt med att utöka och anpassa beståndet av E-böcker. Vad gäller tidskrifter så kunde biblioteket under 2016, via olika databaser och

tidskriftspaket, erbjuda 13 500 elektroniska och 220 tryckta publikationer. Biblioteket prenumererar också på fyra dagstidningar. Antalet databaser var totalt 27 stycken.

Anna Lindh-biblioteket har under året kontinuerligt lyft fram UI:s programverksamhet genom att skylta med information och litteratur kopplad till de aktuella ämnen som berörs i UI:s öppna föreläsningar.

I syfte att säkerställa kvaliteten och skärpa tydligheten i bibliotekets förvärv av tryckta, såväl som elektroniska medier, har under året en ny medieplan tagits fram. Medieplanen kommer att implementeras fullt ut i allt förvärvsarbete under det kommande året. 2016 såg också upphandlingen av ett nytt, modernare, bibliotekssystem som kommer att underlätta flera viktiga processer för både bibliotekets personal och dess besökare.

Administration

Administrationen har under året framför allt fokuserat på:

- byggandet av institutets nya webbplats och en ny samlad kunddatabas
- säkerställande av att kompetens och resurser finns för att stödja verksamheten
- kvalitetssäkring av processer och förutsättningar för ett strategiskt budgetarbete

Under året har en konsult ersatts av en tillsvidareanställd redovisningsansvarig, liksom en tidsbegränsad anställning inom kundtjänst har övergått i tillsvidareanställning.

Ett intentionsavtal mellan UI och Svenska institutet har ingåtts i syfte att fördjupa och stärka kunskapen om svenska kompetenser, erfarenheter och värderingar samt svenskt relationskapande utomlands, utifrån våra respektive uppdrag.

Den nya webbplatsformen och en samlad kunddatabas

Arbetet med att skapa en ny gemensam webbplatsform för hela UI och en samlad kunddatabas, (digitaliseringsprojektet), startades 2015 och har under året varit inne i genomförandefasen, vilket varit ett mycket intensivt arbete och berört medarbetare inom alla institutets verksamhetsområden. Projektet omfattar hela UI:s digitala närvaro och alla plattformar, inklusive kundflöden. Viktiga ingångsvärden i projektet har varit att målgrupps- och mobilanpassa webbplatserna, att förenkla det interna arbetet med webb och kundinformation, liksom samarbetet mellan UI:s olika verksamhetsgrenar.

Medlemskap

UI erbjuder medlemskap till organisationer, privatpersoner och studenter. Antalet medlemmar ökade under året och uppgick vid årsskiftet till 107 organisationer med personal, samt 1 086 privatpersoner, inklusive studentmedlemmar.

Antal medarbetare

Det totala antalet medarbetare vid Utrikespolitiska institutet uppgick vid årets slut till 44 personer. 22 personer var tillsvidareanställda på hel- eller deltid. Dessa omfattade 3 programchefer (ingår i ledningsgruppen), 2 tjänster inom forskning, 6 tjänster vid redaktionen (varav 1 i ledningsgruppen), 5 tjänster inom administration, marknad och kundrelationer, 1 tjänst på kommunikation, 4 tjänster som programsamordnare, 1 administrativ direktör (ingår i ledningsgruppen). 22 personer var visstidsanställda eller på konsultbasis, varav 19 av de visstidsanställda var knutna till forskningen (varav 1 i ledningsgruppen; programchef), 1 konsult (ekonomi), 1 vikare (50 % kommunikation 50% programsamordnare) samt 1 direktör (ingår i ledningsgruppen). Antalet personer är ej omräknat till heltidstjänster.

Vinstdisposition

Styrelsen och direktören kommer att föreslå årsmötet att årets överskott 1 447 Tkr jämte balanserat resultat överförs i ny räkning.

RESULTATRÄKNING

Tkr

Rörelsens intäkter

Not 2

Försäljningsintäkter

11 214

16 623

Externa forskningsrelaterade bidrag

5 142

9 660

Anslag från Utrikesdepartementet

Not 3

20 708

19 375

Övriga anslag, bidrag och gåvor

700

600

37 764**46 258**

Förändring oförbrukade forskningsmedel

4 771

1 775

Summa intäkter**42 535****48 033****Rörelsens kostnader**

Vidareförmedlade anslag

-283

-2 180

Externa produktionskostnader

-2 288

-5 283

Övriga externa kostnader

-10 836

-11 411

Personalkostnader

Not 4

-27 717

-27 958

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

-64

-194

-41 188**-47 026****Rörelseresultat****1 347****1 007**

Finansiella intäkter

Not 5

106

234

Finansiella kostnader

-6

-1

Resultat efter finansiella poster**1 447****1 240****Årets resultat****1 447****1 240**

BALANSRÄKNING

Tkr

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar	Not 6	2 329	902
Maskiner och inventarier	Not 7	84	124
Långfristiga placeringar	Not 8	1 027	1 000
Summa anläggningstillgångar		3 440	2 026

Omsättningstillgångar

Kundfordringar		317	1 137
Övriga fordringar		31	142
Skattefordran		434	434
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 9	1 454	3 253
Kortfristiga placeringar	Not 8	9 999	9 779
Kassa och bank		10 160	12 035
Summa omsättningstillgångar		22 395	26 780

SUMMA TILLGÅNGAR**25 835** **28 806****EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Balanserat resultat		6 963	5 723
Årets resultat		1 447	1 240
Summa eget kapital		8 410	6 963

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		2 555	1 059
Övriga skulder		569	532
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 10	5 284	6 438
Oförbrukade forskningsmedel	Not 11	8 994	13 791
Summa kortfristiga skulder		17 402	21 820

Långfristiga skulder

Möllers stipendie	Not 12	23	23
Summa långfristig skuld		23	23

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**25 835** **28 806**

NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

(alla belopp i Tkr)

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade principer är oförändrade från föregående år.

Intäktsredovisning

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter för medlemskap samt övriga prenumerationer periodiseras över avtalets löptid. Forskningsrelaterade bidrag periodiseras utifrån upparbetade kostnader inom projekten.

Skatt

Då Utrikespolitiska institutet är en allmännyttig ideell förening sker beskattning endast för särskild löneskatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till fem (5) år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående års balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Not 2: Totala intäkter per verksamhetsområde

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
UI Gemensamt, Redaktionen och övrig administrativ verksamhet*		
Försäljningsintäkter**	10 599	16 617
Externa forskningsrelaterade bidrag	0	845
Anslag från Utrikesdepartementet	13 615	10 598
Övriga anslag, bidrag och gåvor	700	600
Summa	24 914	28 660
Forskningsavdelningen		
Försäljningsintäkter*	615	6
Anslag från Utrikesdepartementet	3393	5077
Summa	4 008	5 083
Externa forskningsbidrag inklusive UD-anslag för Särskilda forskningsprogrammet		
Externa forskningsrelaterade bidrag	5 142	8 815
Anslag från Utrikesdepartementet	3 700	3 700
Summa	8 842	12 515
Totala intäkter	37 764	46 258

* Information och marknad ingår i UI Gemensamt från och med 2016

** 3 721 Tkr består av vidarefakturerade kostnader avseende Crismart (4 633 Tkr)

Specifikation över kostnader för större forskningsprojekt

Forskningsprojekt	Finanssär	Beviljat	Kostnader	Kostnader
		belopp	2016	2015
No fly Zon Liberia	MMW	2 000	404	683
Crisis management Cooperation in	MSB/FHS	2 667	823	466
Powershift in East Asia	MMW	6 604	1443	650
International relations 2.0	MMW	5 140	0	0
Ursäkter internationell politik Japan -	VR	3 160	793	698
Östasiatiska relationer	Lund	1 011	265	261
VR Kinas civilsamh	VR	4 000	1231	923
Tid och diskurser	VR	4 242	1269	1105
Vulnerable cities	Gm. Lund	2 142	0	0
Peace and the Politics of Memory	RJ	6 765	0	0
Kulturarv efter konflikt	VR	4 800	0	0
Energifrågor i ett globalt perspektiv	EM	3 996	1023	1436
Divided development	VR	3 600	499	734
Gender just Peace and transitional	VR	3 300	501	1220
Divided Cities	VR	1 167	368	421

Not 3 UD-anslag

UD basanslag
 Anslag till särskilda forskningsprogrammet
 Övriga UD-anslag
Totalt anslag från Utrikesdepartementet

2016	2015
16 675	15 675
3 700	3 700
333	0
20 708	19 375

Not 4: Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2016		2015	
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda
Medelantalet anställda				
Kvinnor	17	7	14	8
Män	5	14	6	14
Totalt	22	21	20	22
Löner och ersättningar i tkr uppgår till				
Externa styrelseledamöter och direktör	0	1 133	0	1 102
Övriga anställda	9 954	7 690	7 573	10 291
Totala löner och ersättningar	9 954	8 823	7 573	11 393
Sociala avgifter enligt lag och avtal	3 043	2 772	2 513	3 580
Pensionskostnader	1 178	1 045	807	1 528
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	14 175	12 640	10 893	16 501
Total för samtlig personal	26 815		27 394	

Uppgift om företagsledning och styrelse

	2016		2015	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Företagsledning	7	4	3	2
Styrelse	11	7	11	7

Not 5: Finansiella intäkter

	2016	2015
Finansiella intäkter	106	234
Ned- uppskrivning värdepapper	0	0
Summa	106	234

Not 6: Immateriella anläggningstillgångar

Under 2016 har utrangeringar gjorts.

Immateriella anläggningstillgångar

Pågående projekt för immateriella anläggningstillgångar

Ingående anskaffningsvärden

Årets inköp

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden

Ingående avskrivningar

Årets avskrivningar

Utgående ackumulerade avskrivningar

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	902	902
Årets inköp	1 427	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 329	902
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0

Not 7: Materiella anläggningstillgångar**Materiella anläggningstillgångar***IT utrustning*

Ingående anskaffningsvärden	331	331
Årets inköp	0	0
Årets uttrangeringar/försäljningar	-331	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	331

Ingående avskrivningar	-349	-286
Årets avskrivningar	0	-63
Årets uttrangeringar/försäljningar	349	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-349

Maskiner & Inventarier

Ingående anskaffningsvärden	4 900	4 900
Årets inköp	23	0
Omföringar fr tidigare år	446	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 369	4 900

Ingående avskrivningar	-4 758	-4 625
Årets avskrivningar	-64	-133
Korrigerig avskrivning 2015	-18	0
Omföringar fr tidigare år	-446	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 286	-4 758

	2016-12-31	2015-12-31
	331	331
	0	0
	-331	0
	0	331
	-349	-286
	0	-63
	349	0
	0	-349
	4 900	4 900
	23	0
	446	0
	5 369	4 900
	-4 758	-4 625
	-64	-133
	-18	0
	-446	0
	-5 286	-4 758

Not 8: Kort- och långfristiga placeringar, aktier och andelar**Kortfristiga placeringar**

NORDEA fonder	9 999	9 999	9 779	9 973
Totalt kortfristiga placeringar	9 999	9 999	9 779	9 973

Långfristiga placeringar

SEB ränte dep	1 027	1 027	1 000	1 000
Totalt långfristiga placeringar	1 027	1 027	1 000	1 000

2016-12-31		2015-12-31	
Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknads-värde
9 999	9 999	9 779	9 973
9 999	9 999	9 779	9 973
1 027	1 027	1 000	1 000
1 027	1 027	1 000	1 000

Not 9: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Föutbetalda hyror	1 014	1 009
Föutbetalda försäkringspremier	29	29
Övriga poster	410	2 215
Totalt	1 454	3 253

2016-12-31	2015-12-31
1 014	1 009
29	29
410	2 215
1 454	3 253

Not 10: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade kostnader	3 079	3 081
Övriga upplupna kostnader	298	611
Företbetalda intäkter	1 907	2 745
Totalt	5 284	6 438

2016-12-31	2015-12-31
3 079	3 081
298	611
1 907	2 745
5 284	6 438

Not 11: Oförbrukade medel

Pågående forskningsprojekt
Särskilda forskningsprogrammet
Totalt oförbrukade medel vid årets utgång

2016-12-31	2015-12-31
7 049	12 072
1 945	1 719
8 994	13 791

Not 12: Möllers stipendie

Långfristig del
Totalt

2016-12-31	2015-12-31
23	23
23	23

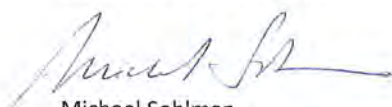
Not 13: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter
Eventualförpliktelser

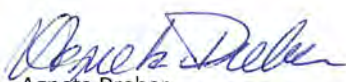
2016-12-31	2015-12-31
Inga	Inga
Inga	Inga

Underskrifter

Stockholm den 1/6 2017



Michael Sohlman
ordförande



Agneta Dreber
vice ordförande



Rutger Lindahl



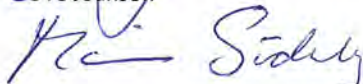
Stefan Gullgren



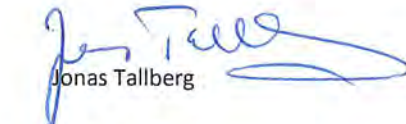
Ove Joanson



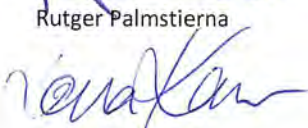
Rutger Palmstierna



Marie Söderberg



Jonas Tallberg



Lena Karlsson*



Anna-Karin Jonsson*



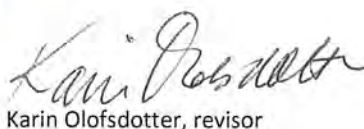
Mats Karlsson
direktör

* av personalföreningen utsedd ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1/6 2017



Jan Palmqvist, Deloitte AB



Karin Olofsdotter, revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Utrikespolitiska Institutet
organisationsnummer 802005-9518

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 1 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är

ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen,

däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm 2017-06-01

Jän Palmqvist
Deloitte AB

Karin Olofsdotter
Revisor

Utrikespolitiska samfundets verksamhetsberättelse 2016

Samfundets ordinarie årsmöte avhölls den 24 maj i Lejonsköldska salen. Efter förhandlingarna talade Förbundsrepublikens Tyskland ambassadör i Sverige, Michael Bock, över ämnet *German Perspectives in Foreign Policy*. Leif Pagrotsky över ämnet. Kvällen avslutades med att ledamöterna bjöds på lättare förtäring vid ett gemensamt mingel.

Samfundet hade vid ingången av året 325 ledamöter och vid utgången 326. Av dessa 326 ledamöter är 103 kvinnor.

Vid plenarmötet den 24 maj beviljades styrelsen och direktören ansvarsfrihet för det gångna verksamhetsåret och följande val förrättades:

Följande personer kallades till ledamöter av Utrikespolitiska samfundet: Inger Arenander, Håkan A Bengtsson, Johan Eriksson, Diana Janse, Mats Johansson, Gudrun Persson och Laura Swaan Wrede. Alla har accepterat ledamotskapet.

Till revisorer valdes Karin Olofsdotter, UD, och Jan Palmqvist (aukt revisor), samt Johan Telander (aukt. revisor) till revisorssuppleant.

Till valberedningen omvaldes Li Bennich-Björkman, Kjell Engelbrekt och Bengt Sundelius. Mats Bergquist omvaldes till valberedningens ordförande.

Till ledamöter av styrelsen för Utrikespolitiska Institutet omvaldes Agneta Dreber, Stefan Gullgren, Ove Joanson, Rutger Lindahl, Rutger Palmstierna, Marie Söderström samt Jonas Tallberg för ytterligare ett år.

Styrelsens ordförande för tre år är Michael Sohlman. Michael Sohlmans innevarande period avslutas vid plenarmötet 2018. I styrelsen ingår dessutom institutets direktör Mats Karlsson.

Två av facklig personalorganisation nominerade företrädare valdes till ledamöter för en tid av ett år, Anna-Karin och Jonsson Lena Karlsson.

Styrelsen har under år 2016 avhållit 5 protokollförda sammanträden. Verksamheten vid Utrikespolitiska institutet och den ekonomiska förvaltningen redovisas i institutets årsberättelse.

Styrelsen har även arrangerat ett ambassadörforum. Detta forum skall möjliggöra samtal mellan aktiva ambassadörer, Samfundsledamöter och UI:s personal om olika sakfrågor. Vid mötet den 29 mars gav Ambassadör Henrik Landerholm sina reflektioner på situationen i Lettland under rubriken "Landet i mitten – mellan rysk strävan och europeisk tövan".

Vid plenarmötet den 24 maj redogjorde direktör Mats Karlsson för arbetet med att sätta sakfrågorna i centrum. För att ena institutet har man valt att forma program som inom sig integrerar forskning och information. Det har varit en hel del reformarbete institutionellt som resulterat i en ny organisation från den 1 januari 2016. Man har tillsatt programchefer till de fem programmen: Europa, Ryssland och Eurasien, Mellanöstern och Nordafrika, Asien och Programmet för global politik och säkerhet. Varje program har specificerat några fåtal fokusområden. Bland dessa kan man skönja tre stora linjer: geopolitiska skiften i världen, ekonomiskpolitiska problemställningar och samhällsdialog.

UI har satsat mycket på evenemangsverksamheten, i snitt har två evenemang per vecka ägt rum. Papperstidningen Internationella Studier lades ner förra året och UI har istället lanserat ett gratis magasin på nätet, Utrikesmagasinet.se, med Bitte Hammargren som redaktör.

Ordförande och direktören har lyft frågan om splittringen av svensk forskning gällande internationella relationer till finansdepartementets budgetavdelning. Dagens splittring på väldigt många aktörer förhindrar att en kritisk massa ska uppstå, varför de föreslog t ex en ESO-utredning. Tyvärr var svaret de till slut fick endast att departementet tackar för goda förslag.

Stockholm i januari 2016



Michael Sohlman

ordförande



Astrid Benkö

sekreterare