



# ÅRSREDOVISNING 2015

**UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET**  
The Swedish Institute of International Affairs

Postal address: Box 27035, SE-102 51 Stockholm  
Visiting address: Drottning Kristinas väg 37  
Tel: +46 8 511 768 00 Fax: +46 8 511 768 99  
info@ui.se www.ui.se

## **Förvaltningsberättelse 2015**

Utrikespolitiska institutet är ett oberoende institut och en plattform för forskning och information om utrikespolitiska frågor. UI:s uppdrag är att fördjupa och berika den utrikespolitiska diskussionen genom att främja intresset för och vidga kunskapen om utrikespolitiska frågor. Det gör institutet genom forskning, analys, evenemang och medverkan i media. Med egna publikationer, UI-bloggen, deltagande i internationella nätverk och genom Anna Lindh-biblioteket bidrar UI till spridning av kunskap om internationell politik och förhållanden i andra länder.

UI:s perspektiv är brett, men fokus ligger på internationella frågor med särskild betydelse för Sverige. Forskningen skall bygga broar mellan vetenskap, samhällsdebatt och policy. UI:s övriga publikationer produceras av en publicistiskt fristående redaktion. UI som organisation tar inte ställning i sakfrågor.

UI:s verksamhet finansieras huvudsakligen av anslag från UD, forskningsfonder intäkter från försäljning av publikationer samt från medlemskap och evenemangsverksamheten.

UI är en ideell förening grundad 1938. Huvudman för Utrikespolitiska institutet är Utrikespolitiska Samfundet. Samfundets uppgift är att stödja UI:s verksamhet och att främja intresset för utrikespolitik och globala frågor i Sverige. Samfundet sammanträder formellt en gång varje år för att ta ställning till UI:s verksamhet och räkenskaper samt för att välja styrelse.

### **Väsentliga händelser under året**

UI har under året beslutat om en ny organisation. Från att ha haft en modell byggd på en forskningsavdelning och en informations- och marknadsavdelning, ställde sig styrelsen under våren bakom en integrerad organisation byggd på program. Utifrån den kapacitet som UI har utgår organisationen nu från fyra program: Europa, Ryssland, Asien och Globalt. Programchefer leder de forskare och den utåtriktade verksamhet som tillhör programmen. Samtidigt har redaktionen omformats till en självständig enhet. Föreberedelser har vidtagits för en lansering av en ny digital identitet, en ny webbplats, en ny digital version av den tidigare tryckta tidskriften Internationella Studier, samt en mer ambitiös målgruppsorientering.

En ny administrativ chef har anställts; Lena Arvidson.

UI:s budget förblir stabil. UD:s grundanslag till UI ökades med 1 mkr per 2016-2018, vilket möjliggjort satsningen på program. Det särskilda forskningsprogrammet förutses fortsätta på samma nivå. Nya forskningsansökningar är under förberedelse. Inkomster från UI:s redaktionella produkter förblev en väsentlig del av finansieringen. UI erhöll extra analysuppdrag från Forsvarsmakten och kommunikationsbidrag från Sida. Även om budget är stabil behöver institutet förbereda ytterligare ansökningar för finansiering.

## **Forskningen**

UI:s forskning präglas av mångvetenskaplighet, geografisk och tematisk expertis, samt tydlig samhälls- och policyrelevans. UI har under 2015 konsoliderat forskningen inom fyra programriktningar: Asien (särskilt Östra Asien), Europa (inklusive södra grannskapet), Ryssland samt Global politik och säkerhet. Tematiskt beaktar alla programmen utrikes- och säkerhetspolitik, konflikthantering samt frågor om politisk styrning. Programmen har vetenskaplig forskning som det centrala uppdraget, men organiserar även analysuppdrag samt en viss del av de utåtriktade seminarierna, liksom populärvetenskaplig publicering.

Forskningen vid UI håller hög vetenskaplig kvalitet, vilket bland annat visas genom mängden artiklar publicerade i framstående internationella vetenskapliga tidskrifter – hela 26 "peer review"-artiklar under detta år. Nya anslag för 2015 har erhållits från bland annat Riksbankens Jubileumsfond och Vetenskapsrådet – för forskning och forskningskonferenser om europeisk diplomati, rysk politik samt utvecklingen i Uzbekistan. Noteras bör också att tre UI-forskare under 2015 befordrades till professor (via Stockholms universitet samt Försvarshögskolan).

UI:s ambition är att bli mer aktiva och synliga i den internationella forsknings- och tankesmedjevärlden. Internationaliseringen visas inte minst genom det ökande antalet internationella gäster, samt UI-forskarnas utlandsvistelser och samverkan med forskare och experter i andra länder. Med hjälp av UI:s kommunikatörer sprids forskningsresultaten globalt, bland annat via sociala medier.

Under 2015 har också en policy för så kallad Open Access-publicering tagits fram, i kombination med att vissa medel avsatts för att underlätta detta. Det är UI:s målsättning att all publicerad forskning ska göras tillgänglig globalt. Erfarenheter visar att publikationer som görs tillgängliga via Open Access får betydligt större spridning – vilket kan ses i antalet nedladdningar och citeringar – än vad som annars är fallet.

Ett annat led i internationaliseringen är att det Särskilda forskningsprogrammet (SFP) för andra året i rad öppnats för utländska sökande, vilket resulterade i en klar förstärkning med internationell kompetens vid UI – denna gång gällande forskning om dels Israel-Palestinakonflikten, dels om stormaktspolitik och relationerna mellan USA och Kina. Därtill har policyrelevansen förstärkts genom att en del av anslaget, liksom föregående år, avsatts för analysuppdrag. Under 2015 resulterade detta bland annat i analysuppdrag rörande europeiska migrationsfrågor – en satsning som visade sig synnerligen vältajmad. UI och har också bistått UD i analyser rörande "Brexit", samt den fortsatta satsningen på en global strategi för EU.

## **Information och Marknad**

Under 2015 har UI sjösatt ett stort digitaliseringsprojekt som omfattar hela UI:s digitala närvaro och plattformar, inklusive kundflöden. Viktiga ingångsvärden har varit att målgrupps- och mobilanpassa webbplatserna, att förenkla det interna arbetet med webb och samarbetet mellan UI:s olika verksamhetsgrenar. Projektet omfattar en omgörning av ui.se på svenska och engelska, en mobilanpassning och uppgradering av Landguiden.se, samt

skapandet av en gemensam kunddatabas. Under 2015 har koncept och design tagits fram och projektet kommer att avslutas våren 2016.

Som ett närliggande projekt ligger omställningen av tidskriften Internationella Studier från papperstidskrift till digital tidning, vilket har förberetts under 2015 för att även det sjösätts i början av 2016. Under 2015 har samarbetet med Utrikespolitiska förbundet kring tidskriften fortsatt i syfte att nå en yngre målgrupp.

Med hjälp av anslag från Sida har UI arbetat med bred information på två teman, "Våren som försvann – utvecklingen i Mellanöstern" samt "Klimathotet och utvecklingsländerna". En rad öppna seminarier har hållits i Stockholm och i Almedalen, vilka har belyst dessa teman ur olika aspekter, två nummer av Världspolitikens Dagsfrågor har producerats inom ramen för projektet liksom blogginlägg på UI-bloggen och temasidor på ui.se som samlar ihop all information. Särskilda satsningar har gjorts mot skola och gymnasieelever för att distribuera materialet samt för att nå ut i sociala medier.

UI:s publika evenemang har varit välbesökta. Många av UI:s evenemang har varit fullsatta och under 2015 deltog 6654 (6800 år 2014) deltagare i 61 (69 år 2014) öppna seminarier. Dessutom anordnades två fortbildningsdagar, en om USA och en om Mellanöstern. UI var dessutom för första gången på många år representerade på Bokmässan i Göteborg med en mycket välbesökt monter och ett arrangemang om Ryssland på den internationella scenen.

Satsningen på skolvärlden har fortsatt. Under året anordnade UI 17 gymnasiehalvdagar med sammanlagt 2069 deltagare på UI med stöd av medel från Sida. En särskild satsning på medlemskap för skolor har gett gott utfall, bl.a. som en effekt av att UI för andra året i rad arrangerat en riktad Lärardag för att få lärare i Stockholmsregionen intresserade av institutets verksamhet. Medlemskapen har fortsatt att öka för både privatpersoner och organisationer, liksom antalet besökare hos Landguiden.se.

UI har också förekommit flitigt i media. Totalt har UI medverkat i 2776 artiklar under 2015. Det är en hög siffra jämfört med tidigare år, även om den är något lägre än rekordåret 2014 då motsvarande siffra var 2993 artiklar. Året innan dess, 2013, var motsvarande siffra 1713 artiklar.

### **Administration**

Det totala antalet medarbetare vid Utrikespolitiska institutet uppgick vid årets slut till 42 personer. 20 personer var tillsvidareanställda på hel- eller deltid. Dessa omfattade 5 tjänster vid forskningsavdelningen, 10 tjänster vid marknad- och informationsavdelningen, 2 vid administration (varav en pensionsavgång i maj), samt 3 i ledningen. I november tillsvidareanställdes också 1 administrativ chef. 22 personer var visstidsanställda eller på konsultbasis, varav 18 av de visstidsanställda var knutna till forskningen.

Styrelsen och direktören föreslår att årets vinst 1 240 tkr jämte balanserat resultat överföres i ny räkning.

## RESULTATRÄKNING

Tkr

		2015	2014
<b>Rörelsens intäkter</b>	Not 1		
Anslag från Utrikesdepartementet	Not 2	19 375	19 323
Externa forskningsbidrag och övriga bidrag		9 660	9 024
Övriga intäkter		17 223	15 915
		46 258	44 262
Förändring oförbrukade forskningsmedel		1 775	1 903
<b>Summa intäkter</b>		<b>48 033</b>	<b>46 165</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Vidareförmedlade anslag		-2 180	-1 219
Externa produktionskostnader		-5 283	-5 018
Övriga externa kostnader		-11 411	-10 732
Personalkostnader	Not 3	-27 958	-28 487
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Not 6	-194	-231
<b>Summa kostnader</b>		<b>-47 026</b>	<b>-45 687</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 007</b>	<b>478</b>
Finansiella intäkter	Not 4	234	190
Finansiella kostnader		-1	-3
<b>Årets resultat</b>		<b>1 240</b>	<b>665</b>

**BALANSRÄKNING**

		2015-12-31	2014-12-31
Tkr			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och inventarier	Not 5	1 026	318
Kortfristiga placeringar			
Långfristiga placeringar	Not 6	1 000	1 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 026</b>	<b>1 318</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		1 137	553
Övriga fordringar		142	26
Skattefordran		434	433
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 7	3 254	1 665
Kortfristiga placeringar	Not 6	9 779	9 779
Kassa och bank		12 036	14 465
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>26 782</b>	<b>26 921</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>28 808</b>	<b>28 239</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		5 723	5 057
Årets resultat		1 240	665
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 963</b>	<b>5 722</b>
<b>Stipendie</b>			
Yngve och Maud Möllers stipendiefond			
<b>Summa fonder</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 059	1 937
Möllers stipendie			
Övriga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 8	6 967	4 833
Oförbrukade forskningsmedel	Not 9	13 791	15 724
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>21 817</b>	<b>22 494</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Möllers stipendie	Not 10	23	23
<b>Summa långfristig skuld</b>		<b>23</b>	<b>23</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>28 803</b>	<b>28 239</b>

Ställda panter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.  
Tillämpade principer är oförändrade från föregående år

## NOTER TILL RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA

Alla belopp i tkr

### Not 1: TOTALA INTÄKTER PER VERKSAMHETSOMRÅDE

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>UI Gemensamt, Redaktionen och övrig administrativ verksamhet</b>		
Anslag från Utrikesdepartementet	6 968	3 547
Externa forskningsbidrag och övriga bidrag	58	750
Övriga intäkter*	15 790	14 790
<b>Summa</b>	<b>22 816</b>	<b>19 087</b>
<b>Information och marknad</b>		
Anslag från Utrikesdepartementet	3 630	5 098
Externa forskningsbidrag och övriga bidrag	787	330
Övriga intäkter	1 427	1 116
<b>Summa</b>	<b>5 844</b>	<b>6 544</b>
<b>Forskningsavdelningen</b>		
Anslag från Utrikesdepartementet	5 077	6 978
Externa forskningsbidrag och övriga bidrag		
Övriga intäkter	6	9
<b>Summa</b>	<b>5 083</b>	<b>6 987</b>
<b>Externa forskningsbidrag inklusive UD-anslag för Särskilda forskningsprogrammet</b>		
Anslag från Utrikesdepartementet	3 700	3 700
Externa forskningsbidrag och övriga bidrag	8 815	7 944
Övriga intäkter		
<b>Summa</b>	<b>12 515</b>	<b>11 644</b>

\*för 2015 består 5 715 SEK av vidarefakturerade kostnader avseende Crismart

**Not 2 UD-ANSLAG**

UD basanslag  
 Anslag till särskilda forskningsprogrammet  
 Övriga UD-anslag

---

 Totalt anslag från Utrikesdepartementet

2015	2014
15 675	15 693
3 700	3 700
	-70
19 375	19 323

**Not 3: MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, SO PENSIONS-KOSTNADER M.M.****Medelantalet anställda**

	2 015		2 014	
	Tillsvidare- anställda	Visstids- anställda	Tillsvidare- anställda	Visstids- anställda
Kvinnor	14	8	15	5
Män	6	14	4	15
Totalt	20	22	19	20
<b>Löner och ersättningar i tkr uppgår till</b>				
Externa styrelseledamöter och direktör		1 102		1 012
Övriga anställda	6 471	11 393	8 995	9 046
Totala löner och ersättningar	6 471	12 495	8 995	10 058
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 167	3 926	2 730	3 160
Pensionskostnader	807	1 528	880	991
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	9 445	17 949	12 605	14 209
Total för samtlig personal	27 394		26 814	

**Uppgift om företagsledning och styrelse**

	2015		2014	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Företagsledning	3	2	3	2
Styrelse	11	7	11	6



**Not 4: FINANSIELLA INTÄKTER**

Finansiella intäkter  
Nedskrivning värdepapper  
Uppskrivning värdepapper

SUMMA

2015	2014
234	190
234	190

**Not 5: MASKINER OCH INVENTARIER**

Avskrivning sker med 20% per år från början av nyttjandetiden  
Ingen utrangering har skett under 2015

Anläggningstyp	2 015			2 014		
	Anskaffn.- värde	Akkumuler. avskrivning	Restvärde	Anskaffn.- värde	Akkumuler. avskrivning	Restvärde
<b>Balanserade utgifter</b>						
Ny hemsida	902	0	902	3	3	0
Aktiverade lokalkostnader				1 616	1 616	0
Prenumerationsystem och adressregister			0	237	237	0
Databas (Landguiden och Nätepok)	918	918	0	161	129	32
<b>Summa balanserade utgifter</b>	<b>1 820</b>	<b>918</b>	<b>902</b>	<b>2 017</b>	<b>1 985</b>	<b>32</b>
<b>Maskiner och inventarier</b>						
<u>Utrustning som anskaffats löpande</u>						
IT-utrustning	331	349	-18	332	270	62
Övriga maskiner och inventarier	1 089	947	142	1 150	926	224
	1 420	1 296	124	1 482	1 196	286
<u>Utrustning som ansk i samb m flytten 2005</u>						
IT-utrustning		0	0	0	0	0
Övriga maskiner och inventarier	3 795	3 795	0	2 179	2 179	0
	3 795	3 795	0	2 179	2 179	0
<b>Summa maskiner och inventarier</b>	<b>7 035</b>	<b>6 009</b>	<b>1 026</b>	<b>5 678</b>	<b>5 360</b>	<b>318</b>

**Not 6: KORT- OCH LÅNGFRISTIGA PLACERINGAR, AKTIER OCH ANDELAR**

	2 015		2 014	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
<b>Kortfristiga placeringar</b>				
SEB	0	0	0	0
Nordea / SHB	0	0	0	0
NORDEA fonder	9 779	9 973	9 779	9 987
SEB Möller	0	0	0	0
<b>Totalt kortfristiga placeringar</b>	<b>9 779</b>	<b>9 973</b>	<b>9 779</b>	<b>9 987</b>
<b>Långfristiga placeringar</b>				
SEB Möllers fond				
SEB ränte dep	1 000	1 000	1 000	1 000
<b>Totalt långfristiga placeringar</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

**Not 7: UPPLUPNA INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA KOSTNADER**

	2015	2014
Upplupna intäkter	627	423
Förutbetalda kostnader	3 059	1 242
Totalt	3 686	1 665

**Not 8: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2015	2014
Personalrelaterade kostnader	3 080	2 742
Övriga upplupna kostnader	1 142	653
Förutbetalda intäkter	2 745	1 438
Totalt	6 967	4 833

**Not 9: OFÖRBRUKADE MEDEL**

	2015-12-31	2014-12-31
Pågående forskningsprojekt	12 072	13 733
Särskilda forskningsprogrammet	1 719	1 991
<b>Totalt oförbrukade medel vid årets utgång</b>	<b>13 791</b>	<b>15 724</b>

**Not 10: Möllers stipendie**

	2015	2014
Kortfristig del		
Långfristig del	23	23
	23	23

**Underskrifter**

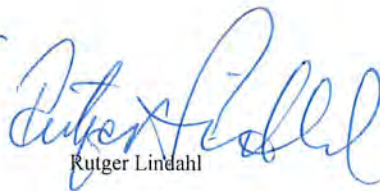
Stockholm den 24 / 5 2016



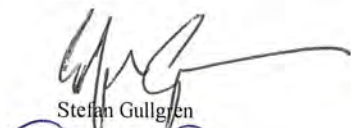
Michael Sohlman  
ordförande



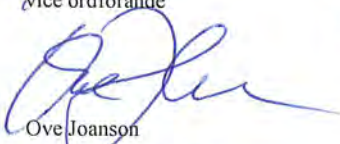
Agneta Dreber  
vice ordförande



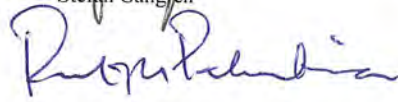
Rutger Lindahl



Stefan Gullgren



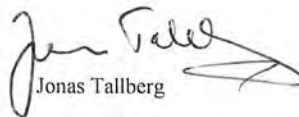
Ove Joanson



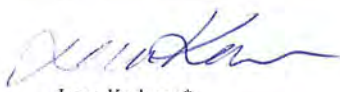
Rutger Palmstierna



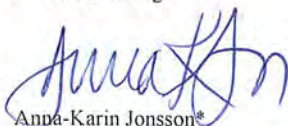
Marie Söderberg




Jonas Tallberg



Lena Karlsson\*



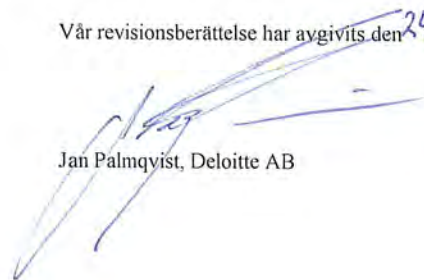
Anna-Karin Jonsson\*



Mats Karlsson  
direktör

\* av personalföreningen utsedd ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24/5 2016



Jan Palmqvist, Deloitte AB



Karin Olofsdotter, revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till årstämman i Utrikespolitiska institutet Organisationsnummer 802005-9518

### Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

### Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur institutets upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i institutets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av institutets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att stämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i institutet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 maj 2016

Deloitte AB

Jan Palmqvist  
Auktoriserad revisor

Karin Olofsdotter

## Utrikespolitiska samfundets årsberättelse 2015

Samfundets ordinarie årsmöte avhölls den 21 maj i Lejonsköldska salen. Efter förhandlingarna talade Leif Pagrotsky över ämnet **"Historien fortsätter" – politiska och ekonomiska perspektiv**. Kvällen avslutades med att ledamöterna bjöds på lättare förtäring vid ett gemensamt mingel.

Samfundet hade vid ingången av året 320 ledamöter och vid utgången 325. Av dessa 325 ledamöter är 100 kvinnor.

Vid plenarmötet den 21 maj beviljades styrelsen och direktören ansvarsfrihet för det gångna verksamhetsåret och följande val förrättades:

Valberedningen föreslog nedanstående personer att kallas till ledamot av Utrikespolitiska samfundet: Magdalena Bexell, Elisabeth Dahlin, Katarina Eckerberg, Karl L E Engelbrektsen, Bengt Jangfeldt, Anna Jardfelt, Ginna Lindberg, Bo Pellnäs, Sten Widmalm. Alla har accepterat ledamotskapet.

Till revisorer valdes Karin Olofsdotter, UD, och Jan Palmqvist (aukt revisor); samt Peter Ekberg (aukt. revisor) till revisorssuppleant.

Till valberedningen omvaldes Li Bennich-Björkman, Agneta Ramberg och Kjell Engelbrekt, samt nyvaldes Bengt Sundelius. Mats Bergquist valdes till valberedningens ordförande.

Till ledamöter av styrelsen för Utrikespolitiska Institutet omvaldes Agneta Dreber, Ove Joanson, Rutger Lindahl, Rutger Palmstierna, Marie Söderström samt Jonas Tallberg för ytterligare ett år. Till ny ledamot i styrelsen valdes Stefan Gullgren, också för en tid av ett år.

Styrelsens ordförande, Michael Sohlman omvaldes för ytterligare en treårsperiod 2016-2018. I styrelsen ingår även institutets direktör Mats Karlsson.

Två av facklig personalorganisation nominerade företrädare valdes till ledamöter för en tid av ett år, Lena Höglund och Anna-Karin Jonsson. Härtill har en person från den administrativa avdelningen varit ständigt adjungerad.

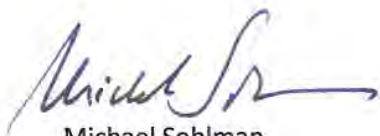
Styrelsen har under år 2015 avhållit 4 protokollförda sammanträden. Verksamheten vid Utrikespolitiska institutet och den ekonomiska förvaltningen redovisas i institutets årsberättelse.

Styrelsen har även arrangerat ett ambassadörforum. Detta forum skall möjliggöra samtal mellan aktiva ambassadörer, Samfundsledamöter och UI:s personal om olika sakfrågor. Vid mötet den 16 februari gav Ambassadör Anders Ljunggren sina reflektioner på situationen i Estland i allmänhet, och i skuggan av Ukraina-krisen i synnerhet.

Vid plenarmötet den 21 maj redogjorde direktör Mats Karlsson för ledningens önskan om ett framtida UI som tillåts växa till samma nivå som systerinstitutet i övriga Norden. Man väljer att se på organisationen som en matris uppdelad efter sakfrågor, institutets fyra forskningsområden: Europa med grannstater, Ryssland och dess grannskap, Asien speciellt Östasien och Globala frågor. UI kommer ha en programchef för varje program på professorsnivå.

Ordförande Michael Sohlman redogjorde för hur både han och direktören lyfter frågan om splittringen av svensk forskning om internationella relationer. Dagens splittring på väldigt många aktörer förhindrar att en kritisk massa ska uppstå. Man talar med ansvariga på departement och myndigheter för att dessa ska se över möjligheter till samordning, vilket kunde ge möjligheter att uppnå synergieffekter.

Stockholm i februari 2015



Michael Sohlman

ordförande



Astrid Benkö

sekreterare