



Årsredovisning
för
Utrikespolitiska institutet

802005-9518

Räkenskapsåret

2017

Styrelsen och direktören för Utrikespolitiska institutet, med organisationsnummer 802005-9518 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse för år 2017

Inledning

Utrikespolitiska institutet (UI) är en ideell förening grundad 1938. Huvudman för UI är Utrikespolitiska Samfundet med uppgift att stödja UI:s verksamhet och att främja intresset för utrikespolitik och globala frågor i Sverige. Det gör Samfundet genom Utrikespolitiska institutet som bedriver forskning och folkbildande verksamhet.

UI ska vara en oundgänglig källa i Sverige för dem som söker fördjupad kunskap om vår omvärld. UI:s perspektiv är brett men fokus ligger på internationella frågor med särskild betydelse för Sverige. UI tar som institut inte ställning i sakfrågor. Forskningen skall bygga broar mellan vetenskap, samhällsdebatt och policy. I forskningen ingår även policyrelaterad analys samt deltagande i internationella nätverk. Den folkbildande verksamheten omfattar seminarier, utgivning av tryckta och elektroniska publikationer samt medverkan i media, såväl i traditionella kanaler som i sociala medier.

Institutets vision är att vara med och skapa ett öppet samtal om internationella frågor, ett samtal som grundas på forskning och analys så att Sverige, liksom bredare nordiska, europeiska och globala kretsar, kan analysera intressen, beroenden och överväga samarbeten.

UI:s värden är:

- integritet i tanke och analys
- öppenhet i utåtriktad verksamhet
- kvalitet och relevans i det samhälleliga samtalet om internationella frågor

Samfundet sammanträder formellt en gång varje år för att ta ställning till UI:s verksamhet och räkenskaper samt för att välja styrelse.

UI:s verksamhet finansieras huvudsakligen av anslag från UD, forskningsfonder, intäkter från försäljning av publikationer samt från medlemskap och evenemangsverksamheten.

Väsentliga händelser under året

Den programbaserade omorganisation som genomfördes 2016 förstärktes under 2017 genom att en ansvarig för institutets Mellanöstern- och Nordafrikaprogrammet rekryterades. Samtliga program har under 2017 konsoliderat sin bas och utarbetat rutiner för arbete internt som externt. Tre av programmen överskred resursmobiliseringsbeting som satts. Varje program förstärktes med varsin forskare som rekryterats i samband med den stora SFP-utlysningen som genomfördes våren 2017.

Programmen delar de övergripande målen att:

- bedriva relevant och kvalitativ forskning och analys inom programmets fokusområden
- bidra till den samhälleliga diskursen i dessa frågor, med integritet och öppenhet
- utvidga samarbeten, partnerskap och nätverk genom forskning, publicering, seminarier och annan kommunikation

- mobilisera resurser till programmets och institutets samlade verksamhet

Programmets verksamhet under året beskrivs nedan.

Forskningen utgör en central del av UI:s verksamhet. UI:s seniora forskningsrådgivare övergick till att bli forskningsledare. Utöver att ge handledning, säkerställa en god forskningsmiljö och garantera att UI förblir en attraktiv plats att bedriva forskning erhöll forskningsledaren dessutom en plats i ledningsgruppen. Under 2017 hölls två ansökarworkshops där forskarna kommenterade varandras ansökningar. Därutöver hölls ytterligare tio forskningsseminarier samt ett antal interna möten avsedda för forskarna vid UI. Forskare publicerade under året 23 akademiska artiklar. Under året publicerades även ett UI Paper och tolv UI Brief.

Den publika seminarieverksamheten utgör ett viktigt bidrag från UI till den öppna samhällsdiskussionen. Under året genomfördes 78 seminarier (77 2016), som planerat ca två per vecka under vår- och hösttermin. Av dessa var 48 i samarbete med ett tiotal utomstående partner. I flera fall användes youtube eller podd för att nå ut till en större publik. Några seminarier sändes även i SVT.

Programmen

Europa

Europaprogrammet har under 2017 letts av en programchef och en programsamordnare. Programmet bestod därutöver av ytterligare sju medarbetare, och förstärktes under hösten med en praktikant. Programmet har under 2017 rekryterat en ny SFP-forskare, som anslöt vid årsskiftet.

Programmets tre fokusområden under året har varit integration och desintegration inom EU, säkerhet i Europa och Europas globala och transatlantiska relationer. Under dessa teman har tio seminarier, en fortbildningsdag och en halvdagskonferens anordnats, och ett nummer av Världspolitikens dagsfrågor om det franska valet publicerats.

Sedan 2012 finns en "Överenskommelse avseende samverkan" mellan UI och Försvarsmakten. Inom ramen för denna har ett analysuppdrag genomförts under året – Om möjligheter till samarbete för EU och Storbritannien på säkerhetsområdet efter Brexit.

Två forskningsansökningar beviljades med rubrikerna "Nationell självständighet och europeisk integration" (med medel från Wallenbergstiftelsen) samt "Inventing a Shared Science Diplomacy for Europe" (H2020). Medlen förläggs vid UI. Ytterligare en ansökan om medel av en extern forskare med UI som medelsförvaltare skickades in. Programmet genomförde också en fortbildningsdag, som inbringade 76,000 kr till programmets resursmobiliseringsbeting.

Samarbete har förts med ett antal organisationer, Europeiska Unionens Utrikestjänst EEAS, EU-kommissionens Sverigekontor, Utrikesdepartementet och European Council on Foreign Relations, för att nämna några.

Ryssland och Eurasien

Ryssland och Eurasienprogrammet har under 2017 letts av en programchef och en programsamordnare. Därutöver har programmet bestått av ytterligare åtta medarbetare. Programmet hade under hösten en praktikant, och en ny forskare knöts till programmet inför SFP-utlysningen som genomfördes 2017.

Programmets medarbetare har bidragit med flertalet analyser och intervjuer i media.

I programmets regi anordnades åtta öppna seminarier, varav tre tillhörande serien "25 Years After the Fall of the USSR" på uppdrag av UD, tre slutna rundabordsamtal samt en konferens.

Samarbeten har förts med Östgruppen, Svensk-Ryska Handelskammaren, Svensk-Ukrainska Handelskammaren, Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI), Oslo universitet och Sveriges Radio.

Mellanöstern och Nordafrika

I maj 2017 sjösattes UI:s nya Mellanöstern- och Nordafrikaprogram (MENA-program). Programmet har letts av en programansvarig och en programsamordnare.

Programmet har två SFP-forskare, där den ena rekryterades inom ramen för den stora SFP-utlysningen 2017. Vid programmet finns även två forskare med egna medel och under 2017 knöts ytterligare två forskare till programmet genom associationsavtal, samt en tredje inom ramen för *Nordic Exchange Programme*, som finansieras av Nordiska ministerrådet.

Därutöver ingår två redaktörer som bevakar särskilda delar av regionen för programmets räkning. Ytterligare en redaktör har kombinerat sin verksamhet inom programmet med rollen som associerad analytiker.

Under 2017 har MENA-programmet samarbetat med Svenska Institutet (SI) vilket har mynnat ut i två fältstudier för SI: i Iran respektive Saudiarabien, gällande möjligheten att skapa ledarskapsprogram för kvinnor från dessa båda länder. En av programmets analytiker har gjort en fältstudie av Turkiets mottagande av syriska flyktingar för Sveriges Kommuner och Landsting (SKL). Programmet har vidare inlett ett konstruktivt samarbete med Institutet för Turkietstudier vid Stockholms Universitet.

MENA-programmets ansvariga, samordnare och forskare har också varit engagerade som talare och föreläsare i externa sammanhang, samt varit flitigt anlitade mediekomentatorer.

Under 2017 anordnades elva seminarier om bland annat Turkiet, Syrien post-IS, maskulinitet i Mellanöstern, Gulfen, jihadism och Iran.

Asien

Under 2017 har Asienprogrammet letts av en programchef och en programsamordnare. Programmet växte under 2017 och bestod vid årets slut av totalt 22 medarbetare. Programchefen blev under 2017 antagen som SFP-forskare och kombinerar den tjänsten med programchefstjänsten.

Programmet skickade in en större programansökan till Riksbankens Jubileumsfond (RJ): "En narrativ teori om internationell makt: Hur historieberättande formar världspolitiken", men som dessvärre fick avslag.

En av programmets forskare har tilldelats forskningsanslag från Marianne och Marcus Wallenbergs stiftelse för projektet "Internationell politik 2.0: Kunskap, minne och makt på Internet i Ostasien". I anslutning till detta projekt erhöll samme forskare ytterligare finansiering från Johan och Jakob Söderbergs stiftelse. Med dessa medel har två doktorander kunnat anställas inom projektet.

En tidigare associerad forskare är numera anställd vid UI sedan han beviljats treårig finansiering av Vetenskapsrådet för forskningsprojektet "The Numbers on Our Side: Enumeration and Emancipation in India, 1916-1947".

Totalt hölls 15 seminarier i programmets regi 2017. En seminarieserie med syfte att öka förståelsen för maktrelationer i Asien i ljuset av Kinas framväxt arrangerades under hösten. Merparten av talarna var seniora forskare vid utländska universitet som även deltog i arbetet med programansökan till RJ.

Programmet har under året inlett ett samarbete med *Swedish South Asian Studies Network (SASNET)*, en institution placerad under Centrum för Mellanösternstudier vid Lunds universitet. Det gemensamma målet är att långsiktigt stärka den svenska kompetensen rörande Sydasiens generellt och Indien specifikt.

Under ledning av en av programmets forskare genomfördes ett samarbete med The Association of Foreign Relations i Taiwan som avslutades 2017. De sedan tidigare institutionaliserade samarbetena med Försvarshögskolan, Stockholms universitet och Handelshögskolan i Stockholm har fortlöpt. Programmets medarbetare har bidragit med flertalet analyser och intervjuer i media, deltagit flitigt vid såväl akademiska som policyinriktade konferenser, och haft tätt utbyte med beslutsfattare.

Global politik och säkerhet

Global politik och säkerhet (GPS) har under 2017 letts av en programchef och en programsamordnare. Inom ramen för den stora SFP-utlysningen under 2017 rekryterades en ny forskare till programmet.

GPS verksamhet har fokuserat på strategier för att stärka programmet på längre sikt. Programmets temaområden är högst relevanta för att förstå arenan för utrikespolitik, som blir allt mer komplex och präglas av större mångfald. GPS har under året fortsatt att fördjupa sina pågående samarbeten med universitet, institut, organisationer och institutioner där vi sett oss kunna öka kontakterna till etablerade nätverk och forskningssamarbeten.

Ett exempel på ett sådant är det etablerade samarbetet med institutionen Globala studier vid Göteborgs universitet. Inom ramen för detta samarbete ägde ett flertal aktiviteter rum under hösten.

I oktober slutförde programmet MSB-uppdraget The Sendai Framework – Swedish Disaster Risk Reduction Governance.

Under året har GPS seminarieserie "Global Lecture Series", som inleddes under 2016, fortsatt. "Global Lecture Series" har behandlat olika globala teman, t ex global ojämlikhet och utveckling, gränser och migration, globala maktförändringar och de globala allmänningarna, i syfte att öka kunskapen om hur den utrikespolitiska arenan förändras. Sju seminarier har anordnats under året inom ramen för "Global Lecture Series".

Programmets medarbetare har deltagit vid ett flertal internationella konferenser och publicerats i ledande vetenskapliga tidskrifter. De har också varit engagerade som talare och föreläsare i externa sammanhang.

Redaktionen

Redaktionen har publicerat tolv nummer av Världspolitikens dagsfrågor:

- Nr 1 Johan Eriksson: Rymdkolonier – från fantasi eller verklighet?
- Nr 2 Ingmarie Froman: Val i provat Frankrike
- Nr 3 Ulla Gudmundson: Västmodell i kris – kampen om idéer i politiken
- Nr 4 Per Jönsson: Efter IS: Splittras Irak?
- Nr 5 Aron Lund: Syrien i spillror: Vinner Assad?

Nr 6	Ulv Hanssen: Sydkorea och presidentkrisen: Öppning för reformer
Nr 7-8	Karin Alfredsson, Lisen Forsberg, Victoria Veres: Hoten mot den globala hälsan
Nr 9	Jessica Giandomenico: Balkan: Vinglig färd mot väst
Nr 10	Bitte Hammargren: Palatsintriger i oljestaten. Saudiarabien mot tronskifte
Nr 11-12	Cecilia Bäcklander och Bo Göransson: Sydsudan. Är fred möjligt?

Varje nummer skickas till 1700 abonnenter, privatpersoner, skolor, bibliotek, företag, media och institutioner. Enligt tidigare räckviddsundersökning uppskattas att varje nummer når ca 18 000 läsare. Bidrag från Sida erhöles för nummer 7-8 samt 9.

Under 2017 gavs ett paket av Länder i Fickformat ut - Östeuropa. Under hösten beslutade ledningsgruppen att lägga ned paketversionen av Länder i fickformat.

Redaktörerna har även följt händelseutvecklingen i alla världens länder och löpande uppdaterat texterna i databasen Landguiden, den elektroniska versionen av Länder i fickformat. Landguiden är den mest välkända och spridda av redaktionens produkter. UI har genom Landguiden ett starkt varumärke bland samhällskunskapslärare och i skolvärlden. 93 av landets kommuner har tecknat avtal med Landguiden och en lång rad skolor har egna licenser. Årligen görs över 1,4 miljoner inloggningar, genererande närmare 10 miljoner sidvisningar. En ansenlig del av redaktionens arbete ägnades under året åt det fortsatta bygget av UI:s nya webbplatser, däribland en ny version av Landguiden.

UI:s digitala webbtidning, Utrikesmagasinet (UM) gick in på sitt andra år i april 2017. Sedan maj fördelas redaktörskapet och rollen som ansvarig utgivare mellan två av UI:s redaktörer. UM publicerar i snitt tre artiklar per vecka. Sajten hade nära 200 000 sidvisningar under året och 78 000 användare, varav de flesta nya. Nära hälften av läsarna (46,9 procent) var kvinnor. Läsarnas åldersfördelning visar upp ett brett spann, med en topp på läsare i åldrarna 35-44, de flesta i storstadsområdena. En krönika av Olof Ehrenkrona, Känslostyrd Trump får inget utträttat i Vita huset, blev Utrikesmagasinets mest lästa artikel med drygt 10 000 unika sidvisningar. God tvåa blev en analys från 2016, Konflikten Israel-Palestina ett fatalt misslyckande för FN av Said Mahmoudi – vilket är ett exempel på att Utrikesmagasinets bästa artiklar har lång livstid.

Kommunikation

Kommunikationsverksamheten sköttes 2017 av en press- och kommunikationsansvarig på 100% och en webbredaktör på 50% med samtidigt ansvar för förvaltning av systemen för den nya webbplattformen och kunddatabasen.

Nya webbplattformen (ui.se, ui.se/English, Landguiden, Utrikesmagasinet, Butiken) lanserades i slutet av april 2017 och en förvaltningsorganisation för webben introducerades kort därefter. Under hösten har implementeringen av förvaltningsorganisationen skett, samt ytterligare förbättringar av systemen.

Den svenska hemsidan hade 2017 ca 120 000 besökare (83 768 år 2016), varav 66 % var nya besökare. Den engelska hemsidan hade ca 18 000 besökare (15 142 år 2016), varav 71 % var nya.

UI hade under året 3888 omnämningar i svensk media (3500 år 2016) och 221 omnämningar i internationell media. Vi har synts i för UI prioriterad media samt lokalpress i hela Sverige.

Arbetet i sociala medier fortsätter enligt UI:s sociala mediestrategi. UI:s institutionella Twitterkonto @UISweden hade vid årsskiftet ungefär 4700 följare, och Twitterkontot för forskning @ResearchUI hade 570

följare. I slutet av 2017 hade UI:s Facebookkonto 5700 följare. I samtliga kanaler noteras en ökning i engagemang (gillamarkeringar, delningar, retweets, kommentarer) samt omnämningen.

UI:s Youtubekanal där UI-seminarier och gymnasiedagar publiceras hade vid årsskiftet 700 prenumeranter, en ökning med 300 under året. Vi har även sett en ökning i engagemang (gillamarkeringar, prenumerationer, kommentarer), med 65% från föregående år. UI introducerade podd-sändningar vid årsskiftet 2017/18, som enligt många bedömningar är ett löftesrikt medium. Antalet lyssningar under 2017 var 2870.

Under året skickades månatligen 1-2 nyhetsbrev ut på både svenska och engelska. Öppningsfrekvensen låg på ungefär 30%, vilket är högre än branschgenomsnittet (19,7%).

Administration

Administrationen har under året framför allt fokuserat på:

- slutförandet av institutets nya webbplats och en ny samlad kunddatabas
- säkerställande av att kompetens och resurser finns för att stödja verksamheten
- kvalitetssäkring av processer och förutsättningar för ett strategiskt budgetarbete

Under året påbörjades arbetet med att säkerställa att UI uppfyller den nya dataskyddsförordningen GDPR (The EU General Data Protection Regulation), som börjar gälla från 25 maj 2018.

Anna Lindh-biblioteket

Utrikespolitiska institutet står som huvudman för Anna Lindh-biblioteket (ALB) tillsammans med Försvarshögskolan. Biblioteket har den största samlingen av försvar-, säkerhets-, och utrikespolitisk litteratur i Norden. Biblioteket är öppet för forskare, journalister och experter men även för studenter och en intresserad allmänhet.

Under 2017 har biblioteksservice erbjudits vid huvudbiblioteket på Drottning Kristinas väg, vid Försvarsmaktens högkvarter i Stockholm samt vid Militärhögskolan Karlberg i Solna. Huvudbiblioteket har under året haft öppet, med bemanning, 30 timmar i veckan. Personal på UI och FHS har dock haft tillgång till biblioteket mellan 06-22 varje dag.

Ungefär hälften av alla låntagare utgörs av allmänheten och under 2017 hade biblioteket 92 079 besökare. Antal utlån från huvudbiblioteket inklusive filialer var under året 34 656 och siffran för fjärrlån uppgick till 3 125 utlån.

Det katalogiserade beståndet ökade under 2016 med 1 226 tryckta volymer och samlingen uppgick vid årets slut till över 190 000 fysiska volymer. Siffran är ungefärlig eftersom en omfattande del av bibliotekets bestånd bara finns sökbart i manuell kortkatalog. Biblioteket arbetar också aktivt med att utöka och anpassa beståndet av E-böcker. Vad gäller tidskrifter så kunde biblioteket under 2017, via olika databaser och tidskriftspaket, erbjuda 14 000 elektroniska och 210 tryckta publikationer. Biblioteket prenumererar också på fyra dagstidningar. Antalet databaser var totalt 30 stycken.

Anna Lindh-biblioteket har under året kontinuerligt lyft fram UI:s programverksamhet genom att skylta med information och litteratur kopplad till de aktuella ämnen som berörs i UI:s öppna föreläsningar. I syfte att säkerställa kvaliteten och skärpa tydligheten i bibliotekets förvärv av tryckta, såväl som elektroniska medier, har under året en ny medieplan tagits fram. Medieplanen har implementerats fullt ut i allt förvärvsarbete.

2017 implementerades ett nytt, modernare, bibliotekssystem vilket underlättar flera viktiga processer för både bibliotekets personal och dess besökare.

Anna Lindh-biblioteket har fortsatt utbyte av bibliotekstjänster med Nato Multimedia Library på Natos högkvarter i Bryssel. Inom ramen för samarbetet fungerar Anna Lindh-biblioteket som ett depåbibliotek för Nato-publikationer.

Under året ändrade Utrikespolitiska samfundet sina stadgar och i juni sade Utrikespolitiska institutet upp samarbetsavtalet med Anna Lindh-biblioteket. Avtalet slutar gälla 31 juli 2018. Under året har förhandlingar förts och samarbetsavtalet slutreglerades i december. Den av UI identifierade litteraturen som anses ha ett institutionellt värde övertas av UI, resterande gemensamma samlingar övergår vid upplösandet av samägandet till FHS för en ersättning av 300 Tsek för gemensamt inköpt litteratur. FHS har rätt att som ensam huvudman bedriva biblioteksverksamhet vidare under namnet Anna Lindh-biblioteket.

Lansering av en ny webbplatsform och en samlad kunddatabas

Stora delar av verksamheten har berörts i och med slutförandet av Digitaliseringsprojektet. I april lanserades den nya hemsidan med ui.se, ui.se/eng, Landguiden och Utrikesmagasinet under ett tak, integrerade med den nya gemensamma kunddatabasen där numer alla kunder hanteras i samma system. Projektet har nu övergått i en förvaltningsfas. Ett förvaltningsråd mellan leverantörerna och UI har inrättats och som träffas två gånger per år. Beslut om Förvaltningsorganisationer vid UI för web och P1 Medlem har tagits. Avskrivningen är beslutad till 5 år.

Medlemskap

UI erbjuder medlemskap till organisationer, privatpersoner och studenter. Antalet medlemmar uppgick vid utgången av 2017 till 101 organisationer med personal, samt 664 privatpersoner, inklusive studentmedlemmar. Över tiden 2014-2018 ligger medlemskapsnivån på ca 700 medlemmar per år. Avvikelsen från föregående års förvaltningsberättelse beror på tidigare inkonsekvens i statistikunderlaget. Med den nya kunddatabasen kommer en konsekvent statistik att kunna tas fram.

Antal medarbetare

Anställda medarbetare vid 2017 års slut uppgick till sammanlagt 41 personer, omräknat till heltid 32,1 personer. Därav tillsvidareanställda 21 personer (17 kvinnor och fyra män) omräknat till heltid 19,1 personer (16 kvinnor och 3,1 män). Visstidsanställda var 20 personer (sju kvinnor och 13 män) omräknat till heltid 13 personer (5,2 kvinnor och 7,8 män). Medelantalet anställda vid Utrikespolitiska institutet under 2017 var 31,57 personer omräknat till heltid. Många av de anställda har arbetsuppgifter inom flera verksamhetsområden och kan därmed finnas med i beskrivningen nedan på flera ställen. Till institutet hör även ett antal associerade forskare och medarbetare som har kontrakt. Antalet varierar över tiden, men uppgår till 30-40 medarbetare.

Institutet leds av en direktör. Administrationen leds av en administrativ direktör. Inom institutet finns fem program, vilka leds av en programchef/programansvarig på 50% vardera (omräknat till heltid 2,5). Till varje program är också en programsamordnare knuten på 50% (omräknat till heltid 2,5), samt en medarbetare på 50% för övergripande programverksamhet. Inom programmen finns 16 forskare, varav en är tillsvidareanställd. Inom forskningsverksamheten finns också en forskningsledare (40%), samt en forskningsamordnare (40%). Redaktionen består av 8 medarbetare (omräknat till heltid 5,8). Vid institutet finns också stödverksamhet i

form av övergripande institutionellt stöd, administratörer, marknadsförare och kommunikatörer, dessa uppgår totalt till nio av de anställda medarbetarna (omräknat till heltid 6,7).

I institutets ledningsgrupp ingår direktören, administrativa direktören, programchefer/ programansvarig, forskningsledare och redaktionssamordnare.

Flerårsöversikt (tkr)

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	12 211	10 558	14 279	15 647	16 851
Balansomslutning	24 520	25 835	28 806	28 240	32 485
Soliditet %	36	33	24	20	16

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 410 396
årets vinst	409 100
	8 819 496
disponeras så att i ny räkning överföres	8 819 496

RESULTATRÄKNING	Not	2017	2016
Tkr			
Rörelsens intäkter	2		
Medlemsavgifter		859	854
Nettoomsättning		11 352	9 704
Externa forskningsrelaterade bidrag		2 762	4 859
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	3	21 348	20 708
Övriga bidrag och intäkter		1 408	1 357
		37 729	37 481
Förändring oförbrukade medel		3 081	4 771
Summa intäkter		40 809	42 252
Rörelsens kostnader			
Externa produktionskostnader		-2 325	-2 288
Övriga externa kostnader		-10 232	-10 836
Personalkostnader	4	-27 409	-27 717
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-430	-64
Summa kostnader		-40 396	-40 905
Rörelseresultat		414	1 347
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		4	106
Räntekostnader och liknande kostnader		-8	-6
Resultat efter finansiella poster		409	1 447
Årets resultat		409	1 447

BALANSRÄKNING	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för IT-system	5	2 167	2 329
Maskiner och inventarier	6	83	84
Långfristiga placeringar	7	–	1 027
		2 250	3 440
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		1 077	317
Övriga fordringar		11	31
Skattefordran		434	434
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 346	1 454
Övriga kortfristiga placeringar	7	9 995	9 999
Kassa och bank		9 408	10 160
		22 271	22 395
SUMMA TILLGÅNGAR		24 520	25 835
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		8 410	6 963
Årets resultat		409	1 447
		8 819	8 410
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 029	2 555
Övriga skulder		922	569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	7 837	5 284
Oförbrukade forskningsmedel	10	5 914	8 994
		15 701	17 402
Långfristiga skulder			
Möllers stipendie		–	23
		–	23
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 520	25 835

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Tkr

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2016	5 723	1 240	6 963
Disposition	1 240	- 1 240	
Årets resultat		1 447	1 447
Utgående eget kapital per 31 december 2016	6 963	1 447	8 410
Ingående eget kapital per 1 januari 2017	6 963	1 447	8 410
Disposition	1 447	- 1 447	
Årets resultat		409	409
Utgående eget kapital per 31 december 2017	8 410	409	8 819

NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

(alla belopp i Tkr)

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Från och med räkenskapsåret 2017 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpningen av BFNAR 2012:1 är frivillig. Tidigare tillämpades Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 35 och då denna ej medfört några väsentliga förändringar för föreningen så lämnas ingen separat not.

Intäktsredovisning

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter för medlemskap samt övriga prenumerationer periodiseras över avtalets löptid. Forskningsrelaterade bidrag periodiseras utifrån upparbetade kostnader inom projekten.

Skatt

Då Utrikespolitiska institutet är en allmännyttig ideell förening sker beskattning endast för särskild löneskatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för detsamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till fem (5) år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående års balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Not 2: Totala intäkter per verksamhetsområde

	2017	2016
UI Gemensamt, Redaktionen och övrig administrativ verksamhet		
Medlemsavgifter	859	854
Nettoomsättning	9 961	9 745
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	12 753	13 615
Övriga bidrag och gåvor	700	700
Summa	24 274	24 914
UI forskningsövergripande inklusive programverksamhet		
Nettoomsättning	1 613	615
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	4 895	3 393
Övriga bidrag och gåvor	478	-
Summa	6 985	4 008
Externa forskningsbidrag inklusive UD-anslag för Särskilda forskningsprogrammet		
Nettoomsättning	8	-
Externa forskningsrelaterade bidrag	2 762	4 859
Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet	3 700	3 700
Övriga bidrag och gåvor	1	-
Summa	6 470	8 559
Totala intäkter	37 729	37 481

Specifikation över kostnader för större forskningsprojekt

Forskningsprojekt	Finansiär	Beviljat belopp	Kostnader 2017	Kostnader 2016
No fly Zon Liberia	MMW	2 000	-	404
Crisis management Cooperation in Europe	MSB/FHS	2 667	1 034	823
Powershift in East Asia	MMW	6 604	1 460	1 443
International relations 2.0	MMW	5 140	686	-
Ursäkter internationell politik Japan - Kina	VR	3 160	729	793
Östasiatiska relationer	Lund	1 011	290	265
VR Kinas civilsamh	VR	4 000	-51	1 231
Tid och diskurser	VR	4 242	998	1 269
Vulnerable cities	Gm. Lund	2 142	169	-
Peace and the Politics of Memory	RJ	6 765	840	-
Kulturarv efter konflikt	VR	4 800	996	-
Energifrågor i ett globalt perspektiv	EM	3 996	176	1 023
Divided development	VR	3 600	-1 363	499
Gender just Peace and transitional Justice	VR	3 300	286	501
Divided Cities	VR	1 167	105	368
Vi är många! Folkräkning och Frihetskamp i Indien	VR	2 850	24	-
Nationell självständighet och europeisk integration	MMW	2 800	-	-
			6 379	8 619

Not 3: Anslag/bidrag från Utrikesdepartementet

	2017	2016
UD basanslag	16 675	16 675
Anslag till särskilda forskningsprogrammet	3 700	3 700
Övriga UD bidrag	973	333
	21 348	20 708

Not 4: Anställda och personalkostnader

	2017	2016
Medelantalet anställda		
Kvinnor	23	21
Män	9	11
	32	31
Löner och andra ersättningar		
Direktör	1 184	1 133
Övriga anställda	17 376	17 644
	18 560	18 777
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för direktör	451	436
Pensionskostnader för övriga anställda	1 952	1 786
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 728	5 815
	8 131	8 037
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	26 691	26 815

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2017-12-31	2016-12-31
Antal styrelseledamöter	11	11
varav kvinnor	5	4
Antal övriga befattningshavare inkl direktör	9	7
varav kvinnor	4	3

Not 5: Balanserade utgifter för IT-system

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 329	902
Inköp	220	1 427
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 549	2 329
Ingående avskrivningar	–	–
Årets avskrivningar	-382	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-382	–
Utgående planenligt restvärde	2 167	2 329

Not 6: Materiella anläggningstillgångar

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Maskiner & Inventarier</i>		
Ingående anskaffningsvärden	5 370	4 900
Årets inköp	47	23
Omföringar från tidigare år	–	446
Årets utrangeringar/försäljningar	-918	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 499	5 370
Ingående avskrivningar	-5 286	-4 758
Årets avskrivningar	-48	-64
Omföringar från tidigare år	–	-464
Årets utrangeringar/försäljningar	918	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 416	-5 286
Utgående planenligt restvärde	83	84

Not 7: Kort- och långfristiga placeringar

	2017-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2016-12-31
	Marknads- värde	Bokfört värde	Marknads- värde	Bokfört värde
Kortfristiga placeringar				
Nordea Institutionell Kortränta	9 995	9 995	9 999	9 999
	9 995	9 995	9 999	9 999
Långfristiga placeringar				
SEB ränte dep	-	-	1 027	1 027
Totalt långfristiga placeringar	-	-	1 027	1 027

Not 8: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Företbetalda hyror	1 040	1 014
Företbetalda försäkringspremier	29	29
Övriga poster	277	410
Totalt	1 346	1 454

Not 9: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Personalrelaterade kostnader	3 249	3 079
Övriga upplupna kostnader	706	298
Företbetalda intäkter	3 882	1 907
Totalt	7 837	5 284

Not 10: Oförbrukade medel


	2017-12-31	2016-12-31
Pågående forskningsprojekt	3 341	7 049
Särskilda forskningsprogrammet	2 572	1 945
	5 914	8 994


Not 11: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Underskrifter

Stockholm den 16/5 2018

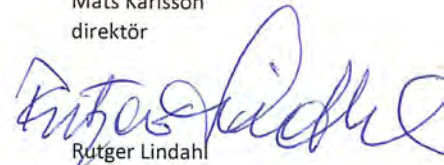

Michael Sohlman
ordförande

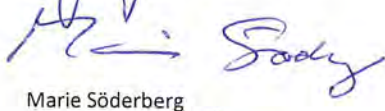

Agneta Dreber
vice ordförande


Mats Karlsson
direktör


Stefan Gullgren


Ove Joanson


Rutger Lindahl


Marie Söderberg


Jonas Tallberg

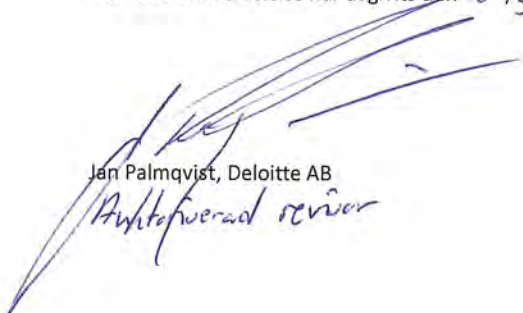

Annika Winsth

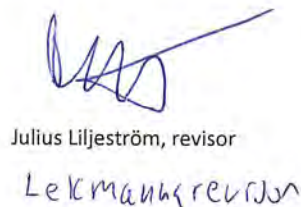

Anna-Karin Jonsson*


Lena Karlsson*

* av personalföreningen utsedd ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16/5 2018


Jan Palmqvist, Deloitte AB
Påttföruvad revisör


Julius Liljeström, revisor
Lekmannsrevisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Utrikespolitiska Institutet
organisationsnummer 802005-9518

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA

och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om

A
14

Årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Utrikespolitiska Institutet för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 16 maj 2018

Jan Palmqvist
Auktoriserad revisor

Julius Liljeström
Revisor